재단법인 숲과나눔

재 무 제 표 에 대 한

감 사 보 고 서

제 08 기

2025년 01월 01일 부터

2025년 12월 31일 까지

제 07 기

2024년 01월 01일 부터

2024년 12월 31일 까지

태성회계법인

목 차

I. 독립된 감사인의 감사보고서 ---------- 1

II. 재무제표

재무상태표 ---------- 5

운영성과표 ---------- 7

재무제표에 대한 주석 ---------- 26

독립된 감사인의 감사보고서

재단법인 숲과나눔

이사회 귀중 2026년 02월 05일

감사의견

우리는 재단법인 숲과나눔(이하 "재단")의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2025년 12월 31일과 2024년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 운영성과표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 재단의 재무제표는 재단의 2025년 12월 31일과 2024년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 운영성과를 재단의 회계기준 및 공익법인회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 재단으로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 재단의 회계기준 및 공익법인회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공

정하게 표시할 책임이있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 재무제표를 작성할 때, 재단의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 재단의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 재단의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는 :

・ 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.

・ 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.

・ 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.

・ 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계

속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 재단의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.

・ 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

서울 강남구 역삼로 25길 35 청오큐브타워 5층
태성회계법인 대표이사 남상환

이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 재단의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

(첨부)재 무 제 표

재단법인 숲과나눔

제 08 기

2025년 01월 01일 부터

2025년 12월 31일 까지

제 07 기

2024년 01월 01일 부터

2024년 12월 31일 까지

"첨부된 재무제표는 재단이 작성한 것입니다."

재단법인 숲과나눔 이사장 장재연

본점 소재지 : (도로명주소) 서울 서초구 남부순환로 2606, 금정빌딩 6층

(전 화) 02-6318-9000

재 무 상 태 표

제 08기 2025년 12월 31일 현재

제 07기 2024년 12월 31일 현재

재단법인 숲과나눔 (단위 : 원)

과 목	제 08(당) 기		제 07(전) 기	
Ⅰ. 유동자산		20,596,963,645		7,231,972,055
(1) 당좌자산		20,596,963,645		7,231,972,055
현금및현금성자산 (주석 3)	1,582,347,423		541,120,667	
단기금융상품 (주석 3)	18,010,084,873		6,100,000,000	
미수금 (주석 5)	102,996,699		105,479,155	
미수수익 (주석 6)	651,534,650		220,703,833	
선급금 (주석 7)	-		268,400	
선급비용 (주석 8)	250,000,000		264,400,000	
Ⅱ. 비유동자산		460,152,619		14,746,503,855
(1) 투자자산		182,529,837		14,564,741,004
장기금융상품 (주석 3, 4, 8, 10)	117,754,568		14,502,580,770	
퇴직연금운용자산 (주석 14)	64,775,269		62,160,234	
(2) 유형자산 (주석 9)		73,138,780		22,322,712
비품	107,661,410		91,862,010	
감가상각누계액	(85,250,575)		(79,461,848)	
시설장치	278,632,200		229,462,100	
감가상각누계액	(227,904,255)		(219,539,550)	
(3) 무형자산 (주석 10)		20,984,002		25,940,139
소프트웨어	20,810,698		25,032,219	
상표권	173,304		907,920	
(4) 기타비유동자산 (주석 11)		183,500,000		133,500,000
임차보증금 (주석 4)	170,000,000		120,000,000	
기타보증금	300,000		300,000	
기타투자자산	13,200,000		13,200,000	
자산총계		21,057,116,264		21,978,475,910
부채				
Ⅰ. 유동부채		103,056,729		90,963,937
미지급금 (주석 12)	80,002,579		71,892,317	
예수금 (주석 13)	23,054,150		19,071,620	
Ⅱ. 비유동부채 (주석 14)		-		-
퇴직급여충당부채	343,862,700		280,642,196	
퇴직연금운용자산	(343,862,700)		(280,642,196)	
Ⅲ. 고유목적사업준비금 (주석 15)		31,515,400		104,784,590
고유목적사업준비금	31,515,400		104,784,590	
부채총계		134,572,129		195,748,527

과 목	제 08(당) 기		제 07(전) 기	
순자산				
Ⅰ. 기본순자산(영구제한)		1,000,000,000		1,000,000,000
기본재산 (주석 16)	1,000,000,000		1,000,000,000	
Ⅱ. 보통순자산(제한없음)		19,922,544,135		20,782,727,383
잉여금 (주석 17)	19,922,544,135		20,782,727,383	
자본총계		20,922,544,135		21,782,727,383
부채와자본총계		21,057,116,264		21,978,475,910

"첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

운 영 성 과 표 (통합)

제 08 기 2025년 01월 01일부터 2025년 12월 31일까지

제 07 기 2024년 01월 01일부터 2024년 12월 31일까지

재단법인 숲과나눔 (단위 : 원)

과 목	제 08(당) 기	제 07(전) 기
Ⅰ.사업수익	3,401,133,569	13,161,180,176
1. 기부금수익	1,524,568,525	12,430,913,968
(1) 일반기부금	152,339,463	11,683,128,971
개인후원금	55,871,988	38,678,988
단체후원금	96,467,475	11,644,449,983
(2) 특정목적기부금	1,372,229,062	747,784,997
지정기부금	1,372,109,062	746,589,997
모금후원금	120,000	1,195,000
2. 보조금수익	64,943,909	-
국고보조금	55,853,000	-
지자체보조금	9,090,909	-
3. 지원금수익	765,500,000	-
협력지원금수익	765,500,000	-
4. 투자자산수익	644,313,355	470,603,332
이자수익	644,313,355	470,603,332
5. 매출액	401,807,780	259,662,876
(1) 목적사업수익	401,807,780	259,662,876
문화사업수익	-	3,163,636
출판사업수익	1,807,780	6,499,240
연구용역사업수익	300,000,000	250,000,000
그린협력사업수익	100,000,000	-
Ⅱ.사업비용	4,339,262,748	3,679,572,440
1. 사업수행비용	3,646,709,823	3,031,519,726
(1) 분배비용	1,451,913,735	1,228,767,207
1. 인재양성사업비(분)	328,391,063	409,578,523
석박사과정장학지원(분)	84,612,600	160,696,000
특정주제연구자지원(분)	114,000,000	132,800,000
글로벌리더십지원(분)	29,673,500	12,000,000
공익활동가장학지원(분)	9,453,000	15,263,000

과 목	제 08(당) 기	제 07(전) 기
아카데미교육사업(분)	10,867,093	1,000,000
연구모임지원사업(분)	79,784,870	87,819,523
2. 대안개발사업비(분)	320,817,918	305,887,989
토론회-세미나-포럼 등 행사(분)	8,000,000	6,600,000
시민아이디어지원(분)	97,768,839	131,367,577
스타트업사회운동지원(분)	49,969,678	42,913,500
국제시민아이디어지원사업(분)	90,834,119	125,006,912
카카오뱅크에코청년지원사업비(분)	74,245,282	-
3. 교육협력사업비(분)	-	42,215,000
홍보-교육-정보등 지원(분)	-	9,380,000
지역사회현안해결협력사업(분)	-	32,835,000
4. 풀싸행동연구소사업비(분)	95,249,980	-
AI인재양성사업(분)	5,000,000	-
풀씨펠로우십지원사업(분)	90,249,980	-
5. 모금회사업비(분)	648,754,774	471,085,695
초록열매단기과제사업(분)	463,619,299	331,908,837
초록열매장기과제사업(분)	185,135,475	139,176,858
6. 그린협력사업비(분)	58,700,000	-
테트라팩협력사업(분)	58,700,000	-
(2) 인력비용	716,070,893	668,833,016
1. 급여(사)	579,609,280	540,588,910
2. 상여금(사)	15,833,330	20,916,630
3. 기타제수당(사)	4,100,000	2,800,000
4. 사회보험부담금(사)	57,474,940	47,547,415
5. 복리후생비(사)	10,327,160	8,189,160
6. 퇴직급여(사)	48,726,183	48,790,901
(3) 시설비용	61,266,981	30,701,260
1. 시설지급임차료(사)	50,292,000	23,760,000
2. 감가상각비(사)	10,974,981	6,941,260
(4) 사업비용	1,363,702,058	1,076,456,177
1. 인재양성사업비(사)	109,994,061	121,452,149
장학사업등인재양성사업(사)	82,157,354	51,959,639
아카데미교육사업(사)	26,910,987	66,290,820
연구모임지원사업(사)	925,720	3,201,690
2. 대안개발사업비(사)	179,987,271	80,470,256

과 목	제 08(당) 기	제 07(전) 기
토론회_세미나_포럼 등 행사(사)	36,165,983	47,332,490
시민아이디어지원사업(사)	13,981,282	18,632,690
스타트업사회운동지원사업(사)	9,003,780	4,967,360
국제시민아이디어지원사업(사)	40,692,862	9,537,716
카카오뱅크에코청년지원사업비(사)	80,143,364	-
3. 교육협력사업비(사)	37,521,691	367,683,154
홍보-교육-정보등 지원(사)	15,623,465	298,149,107
지역사회현안해결협력사업(사)	21,898,226	43,754,047
출판사업(사)	-	25,780,000
4. 에코아카이브아트센터사업비(사)	243,809,701	-
환경아카이브풀숲사업(사)	110,319,470	-
에코포토아카이브사업(사)	8,610,940	-
에코라키비움전시사업(사)	29,430,215	-
지역전시활성화사업(사)	74,670,212	-
전시연계환경교육사업(사)	10,328,864	-
출판문화사업(사)	10,450,000	-
5. 풀씨행동연구소사업비(사)	656,150,730	345,104,278
강풀씨네트워크구축사업(사)	337,000	4,663,800
생물다양성연구및인재양성사업(사)	246,221,595	104,740,665
그린아고라사업(사)	135,382,797	91,353,526
더많은자연공존모델구축사업(사)	140,979,899	144,346,287
마을하천컬렉티브사업(사)	44,085,400	-
해양공간계획구축사업(사)	26,646,801	-
AI인재양성사업(사)	47,424,100	-
풀씨펠로우십지원사업(사)	15,073,138	-
6. 모금회사업비(사)	124,870,694	161,746,340
초록열매단기과제사업(사)	55,081,003	65,988,067
초록열매장기과제사업(사)	69,698,791	95,758,273
1인가구컬렉티브사업(사)	90,900	-
7. 그린협력사업비(사)	11,367,910	-
테트라팩협력사업(사)	11,367,910	-
(5) 기타비용	53,756,156	26,762,066
1. 여비교통비(사)	197,400	85,000
2. 회의비(사)	1,692,197	1,365,039
3. 도서인쇄비(사)	-	4,021,600

과 목	제 08(당) 기	제 07(전) 기
4. 공공요금(사)	4,943,559	2,258,020
5. 수용비및수수료(사)	27,826,781	6,035,080
6. 보험료(사)	2,103,572	1,690,895
7. 제세공과금(사)	26,200	26,200
8. 홍보행사비(사)	2,786,750	579,900
9. 기관운영비(사)	8,160,900	8,121,242
10. 기타후생비(사)	6,018,797	2,579,090
2. 일반관리비용	688,505,862	615,289,753
(1) 인력비용)	398,821,711	333,520,064
1. 급여(관)	329,400,000	267,300,000
2. 상여금(관)	5,000,000	8,000,000
3. 기타제수당(관)	2,000,000	1,600,000
4. 사회보험부담금(관)	25,842,770	25,201,250
5. 복리후생비(관)	3,698,340	7,389,360
6. 교육훈련비(관)	782,000	460,000
7. 퇴직급여(관)	32,098,601	23,569,454
(2) 시설비용	143,062,703	140,438,454
1. 시설유지관리비(관)	40,128,000	40,128,000
2. 시설보험료(관)	756,252	844,080
3. 시설지급임차료(관)	99,000,000	96,384,123
4. 감가상각비(관)	3,178,451	3,082,251
(3) 기타비용	146,621,448	141,331,235
1. 여비교통비(관)	1,204,000	855,000
2. 회의비(관)	11,056,480	10,485,000
3. 공공요금(관)	8,929,750	10,386,340
4. 수용비및수수료(관)	19,796,535	17,312,390
5. 보험료(관)	2,567,166	2,423,885
6. 홍보행사비(관)	55,053,878	40,144,967
7. 제세공과금(관)	382,000	382,000
8. 기관운영비(관)	26,260,590	32,132,445
9. 기타후생비(관)	6,978,012	6,132,630
10. 무형자산상각비(관)	14,393,037	21,076,578
3. 모금비용	4,047,063	32,762,961
(1) 인력비용	-	23,327,561
1. 급여(모)	-	18,350,000

과 목	제 08(당) 기	제 07(전) 기
2. 상여금(모)	-	500,000
3. 기타제수당(모)	-	100,000
4. 사회보험부담금(모)	-	2,015,485
5. 복리후생비(모)	-	450,000
6. 교육훈련비(모)	-	29,000
7. 퇴직급여(모)	-	1,883,076
(2) 기타비용	4,047,063	9,435,400
1. 수용비및수수료(모)	2,286,563	2,554,100
2. 보험료(모)	15,000	15,000
3. 홍보행사비(모)	-	440,000
4. 행사비(모)	1,745,500	6,426,300
III.사업이익(손실)	(938,129,179)	9,481,607,736
IV.사업외수익	4,677,472	1,762,792
1. 외환차익	4,599,984	-
2. 잡수입	77,488	1,762,792
V.사업외비용	731	-
1. 잡손실(사업외)	731	-
VI.고유목적사업준비금전입액	199,058,645	714,278,834
1. 고유목적사업준비금전입액	199,058,645	714,278,834
VII.고유목적사업준비금환입액	272,327,835	609,494,244
1. 고유목적사업준비금환입액	272,327,835	609,494,244
VIII.법인세비용차감전 당기운영이익(손실)	(860,183,248)	9,378,585,938
IX.법인세비용	-	1,592,220
1. 법인세등	-	1,592,220
X.당기운영이익(손실)	(860,183,248)	9,376,993,718

"첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

운 영 성 과 표 (세부)

제 08(당) 기 2025년 01월 01일부터 2025년 12월 31일까지

재단법인 숲과나눔 (단위 : 원)

과 목	제 08 (당) 기																
	사무처사업							사무처사업 / 모금회									
	합계	경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	카뱅에코	㈜초록2기	초록3기	㈜초록3기	초록4기	㈜초록4기	장기1차	장기2차	㈜장기2차	장기3차	㈜장기3차
사업수익	3,401,133,569	643,895,831	85,559,755	29,284	47,687	15,218	200,068,113	4,613	183,132,226	-	490,021,370	-	-	78,987,073	-	210,006,960	-
기부금수익	1,524,568,525	-	85,559,583	-	-	-	200,000,000	-	183,126,199	-	490,000,000	-	-	78,982,863	-	210,000,000	-
일반기부금	152,339,463	-	85,439,583	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
개인후원금	55,871,988	-	48,541,988	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
단체후원금	96,467,475	-	36,897,595	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
특정목적기부금	1,372,229,062	-	120,000	-	-	-	200,000,000	-	183,126,199	-	490,000,000	-	-	78,982,863	-	210,000,000	-
지정기부금	1,372,109,062	-	-	-	-	-	200,000,000	-	183,126,199	-	490,000,000	-	-	78,982,863	-	210,000,000	-
모금후원금	120,000	-	120,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보조금수익	64,943,909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	55,853,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지자체보조금	9,090,909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지원금수익	765,500,000	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
협력지원금수익	765,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
투자자산수익	644,313,355	643,895,831	172	29,284	47,687	15,218	68,113	4,613	6,027	-	21,370	-	-	4,210	-	6,960	-
이자수익	644,313,355	643,895,831	172	29,284	47,687	15,218	68,113	4,613	6,027	-	21,370	-	-	4,210	-	6,960	-
매출액	401,807,780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
목적사업수익	401,807,780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
출판사업수익	1,807,780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연구용역사업수익	300,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
그린협력사업수익	100,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공익목적사업비용	4,339,262,748	516,906,012	46,082,943	510,952,993	422,322,125	105,927,972	184,058,646	-	454,271,979	4,941,093	155,632,000	4,919,390	-	234,044,617	5,900,931	61,428,152	2,413,126
사업수행비용	3,646,709,823	87,390	337,000	496,648,983	390,535,425	90,034,642	179,391,966	-	429,071,979	4,941,093	135,112,000	4,919,390	-	231,644,617	5,900,931	59,628,152	2,413,126
분배비용	1,451,913,735	-	-	328,391,063	246,572,636	-	74,245,282	-	372,619,299	-	91,000,000	-	-	151,135,475	-	34,000,000	-
인재양성사업비(분)	328,391,063	-	-	328,391,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
석박사과정장학지원(분)	84,612,600	-	-	84,612,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
특정주제연구자지원(분)	114,000,000	-	-	114,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글로벌리더십지원(분)	29,673,500	-	-	29,673,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공익활동가장학지원(분)	9,453,000	-	-	9,453,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아카데미교육사업(분)	10,867,093	-	-	10,867,093	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연구모임지원사업(분)	79,784,870	-	-	79,784,870	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대안개발사업비(분)	320,817,918	-	-	-	246,572,636	-	74,245,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

과 목	제 08 (당) 기																	
	사무처사업							사무처사업 / 모금회										
	합계	경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	카뱅에코	㈜초록2기	초록3기	㈜초록3기	초록4기	㈜초록4기	장기1차	장기2차	㈜장기2차	장기3차	㈜장기3차	
토론회-세미나-포럼 등 행사(분)	8,000,000	-	-	-	8,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시민아이디어지원(분)	97,768,839	-	-	-	97,768,839	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
스타트업사회운동지원(분)	49,969,678	-	-	-	49,969,678	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
국제시민아이디어지원사업(분)	90,834,119	-	-	-	90,834,119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
카카오뱅크에코청년지원사업비(분)	74,245,282	-	-	-	-	-	74,245,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
플씨행동연구소사업비(분)	95,249,980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
AI인재양성사업(분)	5,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
풀씨펠로우십지원사업(분)	90,249,980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
모금회사업비(분)	648,754,774	-	-	-	-	-	-	-	372,619,299	-	91,000,000	-	-	151,135,475	-	34,000,000	-	
초록열매단기과제사업(분)	463,619,299	-	-	-	-	-	-	-	372,619,299	-	91,000,000	-	-	-	-	-	-	
초록열매장기과제사업(분)	185,135,475	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	151,135,475	-	34,000,000	-	
그린협력사업비(분)	58,700,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
테트라팩협력사업(분)	58,700,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
인력비용	716,070,893	-	-	58,263,859	43,520,765	49,047,651	25,003,320	-	24,000,000	2,852,500	25,800,000	2,691,660	-	26,400,000	3,019,640	13,800,000	1,532,920	
급여(사)	579,609,280	-	-	42,103,780	24,396,680	37,412,280	25,003,320	-	24,000,000	-	25,800,000	-	-	26,400,000	-	13,800,000	-	
상여금(사)	15,833,330	-	-	4,333,330	2,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타제수당(사)	4,100,000	-	-	500,000	1,100,000	600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사회보험부담금(사)	57,474,940	-	-	4,567,690	4,248,000	5,462,930	-	-	-	2,852,500	-	2,691,660	-	-	3,019,640	-	1,532,920	
복리후생비(사)	10,327,160	-	-	949,180	1,900,000	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
퇴직급여(사)	48,726,183	-	-	5,809,879	9,876,085	3,572,441	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시설비용	61,266,981	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시설지급임차료(사)	50,292,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
감가상각비(사)	10,974,981	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사업비용	1,363,702,058	-	337,000	109,994,061	99,843,907	37,598,191	80,143,364	-	32,452,680	2,088,593	18,312,000	2,227,730	-	54,109,142	2,881,291	11,828,152	880,206	
인재양성사업비(사)	109,994,061	-	-	109,994,061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
장학사업등인재양성사업(사)	82,157,354	-	-	82,157,354	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
아카데미교육사업(사)	26,910,987	-	-	26,910,987	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
연구모임지원사업(사)	925,720	-	-	925,720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
대안개발사업비(사)	179,987,271	-	-	-	99,843,907	-	80,143,364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
토론회_세미나_포럼 등 행사(사)	36,165,983	-	-	-	36,165,983	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시민아이디어지원사업(사)	13,981,282	-	-	-	13,981,282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
스타트업사회운동지원사업(사)	9,003,780	-	-	-	9,003,780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
국제시민아이디어지원사업(사)	40,692,862	-	-	-	40,692,862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
카카오뱅크에코청년지원사업비(사)	80,143,364	-	-	-	-	-	80,143,364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
교육협력사업비(사)	37,521,691	-	-	-	-	37,521,691	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

과 목	제 08 (당) 기																	
	사무처사업							사무처사업 / 모금회										
	합계	경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	카뱅에코	㈜초록2기	초록3기	㈜초록3기	초록4기	㈜초록4기	장기1차	장기2차	㈜장기2차	장기3차	㈜장기3차	
홍보-교육-정보등 지원(사)	15,623,465	-	-	-	-	15,623,465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
지역사회현안해결협력사업(사)	21,898,226	-	-	-	-	21,898,226	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
에코아카이브아트센터사업비(사)	243,809,701	-	-	-	-	76,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
환경아카이브풀숲사업(사)	110,319,470	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
에코포토아카이브사업(사)	8,610,940	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
에코라키비움전시사업(사)	29,430,215	-	-	-	-	76,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
지역전시활성화사업(사)	74,670,212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
전시연계환경교육사업(사)	10,328,864	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
출판문화사업(사)	10,450,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
풀씨행동연구소사업비(사)	656,150,730	-	337,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
강풀씨네트워크구축사업(사)	337,000	-	337,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
생물다양성연구및인재양성사업(사)	246,221,595	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
그린아고라사업(사)	135,382,797	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
더많은자연공존모델구축사업(사)	140,979,899	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
마을하천컬렉티브사업(사)	44,085,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
해양공간계획구축사업(사)	26,646,801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
AI인재양성사업(사)	47,424,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
풀씨뿔로우십지원사업(사)	15,073,138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
모금회사업비(사)	124,870,694	-	-	-	-	-	-	-	32,452,680	2,088,593	18,312,000	2,227,730	-	54,109,142	2,881,291	11,828,152	880,206	
초록열매단기과제사업(사)	55,081,003	-	-	-	-	-	-	-	32,452,680	2,088,593	18,312,000	2,227,730	-	-	-	-	-	
초록열매장기과제사업(사)	69,698,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,109,142	2,881,291	11,828,152	880,206	
1인가구컬렉티브사업(사)	90,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
그린협력사업비(사)	11,367,910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
테트라팩협력사업(사)	11,367,910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타비용	53,756,156	87,390	-	-	598,117	3,388,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
여비교통비(사)	197,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회의비(사)	1,692,197	27,390	-	-	552,417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
공공요금(사)	4,943,559	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
수용비및수수료(사)	27,826,781	-	-	-	45,700	1,277,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
보험료(사)	2,103,572	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
제세공과금(사)	26,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
홍보행사비(사)	2,786,750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기관운영비(사)	8,160,900	60,000	-	-	-	2,111,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타후생비(사)	6,018,797	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
일반관리비용	688,505,862	516,818,622	41,698,880	14,304,010	31,786,700	15,893,330	4,666,680	-	25,200,000	-	20,520,000	-	-	2,400,000	-	1,800,000	-	

과 목	제 08 (당) 기																	
	사무처사업							사무처사업 / 모금회										
	합계	경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	카뱅에코	㈜초록2기	초록3기	㈜초록3기	초록4기	㈜초록4기	장기1차	장기2차	㈜장기2차	장기3차	㈜장기3차	
인력비용	398,821,711	289,118,511	41,698,880	-	-	-	4,666,680	-	25,200,000	-	20,520,000	-	-	2,400,000	-	1,800,000	-	
급여(관)	329,400,000	228,602,170	32,970,850	-	-	-	4,666,680	-	25,200,000	-	20,520,000	-	-	2,400,000	-	1,800,000	-	
상여금(관)	5,000,000	4,358,650	628,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타제수당(관)	2,000,000	1,743,500	251,420	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사회보험부담금(관)	25,842,770	22,527,640	3,249,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
복리후생비(관)	3,698,340	3,223,920	464,970	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
교육훈련비(관)	782,000	681,700	98,310	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
퇴직급여(관)	32,098,601	27,980,931	4,035,630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시설비용	143,062,703	81,078,663	-	14,304,010	31,786,700	15,893,330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시설유지관리비(관)	40,128,000	22,739,210	-	4,012,800	8,917,330	4,458,660	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시설보험료(관)	756,252	428,562	-	75,620	168,050	84,020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
시설지급임차료(관)	99,000,000	56,100,000	-	9,900,000	22,000,000	11,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
감가상각비(관)	3,178,451	1,810,891	-	315,590	701,320	350,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타비용	146,621,448	146,621,448	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
여비교통비(관)	1,204,000	1,204,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회의비(관)	11,056,480	11,056,480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
공공요금(관)	8,929,750	8,929,750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
수용비및수수료(관)	19,796,535	19,796,535	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
보험료(관)	2,567,166	2,567,166	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
홍보행사비(관)	55,053,878	55,053,878	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
제세공과금(관)	382,000	382,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기관운영비(관)	26,260,590	26,260,590	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타후생비(관)	6,978,012	6,978,012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
무형자산상각비(관)	14,393,037	14,393,037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
모금비용	4,047,063	-	4,047,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타비용	4,047,063	-	4,047,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
수용비및수수료(모)	2,286,563	-	2,286,563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
보험료(모)	15,000	-	15,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
행사비(모)	1,745,500	-	1,745,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사업이익	(938,129,179)	126,989,819	39,476,812	(510,923,709)	(422,274,438)	(105,912,754)	16,009,467	4,613	(271,139,753)	(4,941,093)	334,389,370	(4,919,390)	-	(155,057,544)	(5,900,931)	157,078,808	(2,413,126)	
사업외수익	4,677,472	66,675	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
외환차익	4,599,984	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
잡수입	77,488	66,675	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사업외비용	731	610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
잡손실(사업외)	731	610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

과 목	제 08 (당) 기																
	사무처사업							사무처사업 / 모금회									
	합계	경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	카뱅에코	㈜초록2기	초록3기	㈜초록3기	초록4기	㈜초록4기	장기1차	장기2차	㈜장기2차	장기3차	㈜장기3차
고유목적사업준비금전입액	199,058,645	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
고유목적사업준비금전입액	199,058,645	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
고유목적사업준비금환입액	272,327,835	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
고유목적사업준비금환입액	272,327,835	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
당기순이익(손실)	(860,183,248)	127,055,884	39,476,812	(510,923,709)	(422,274,438)	(105,912,754)	16,009,467	4,613	(271,139,753)	(4,941,093)	334,389,370	(4,919,390)	0	(155,057,544)	(5,900,931)	157,078,808	(2,413,126)

운 영 성 과 표 (세부_계속)

제 08(당) 기 2025년 01월 01일부터 2025년 12월 31일까지

재단법인 숲과나눔 (단위 : 원)

과 목	제 08 (당) 기												
	풀씨행동연구사업					에코아카이브&아트전시사업		1인가구솔루션센터사업		사무처사업	풀씨행동연구소사업	에코아카이브&아트센터사업	
	경상회계	해외재단1	한겨레AI	코카콜라	오션사업	공간풀숲	괴산전시	경상회계	1인가구	테트라팩1	생물다양성	EA출판문	환경교육
사업수익	685,554,757	-	59,573,771	81,484	80,004,687	7,330,000	55,853,072	575	210,000,000	100,013,441	300,014,566	1,848,177	9,090,909
기부금수익	-	-	59,569,880	-	-	7,330,000	-	-	210,000,000	-	-	-	-
일반기부금	-	-	59,569,880	-	-	7,330,000	-	-	-	-	-	-	-
개인후원금	-	-	-	-	-	7,330,000	-	-	-	-	-	-	-
단체후원금	-	-	59,569,880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
특정목적기부금	-	-	-	-	-	-	-	-	210,000,000	-	-	-	-
지정기부금	-	-	-	-	-	-	-	-	210,000,000	-	-	-	-
모금후원금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보조금수익	-	-	-	-	-	-	55,853,000	-	-	-	-	-	9,090,909
국고보조금	-	-	-	-	-	-	55,853,000	-	-	-	-	-	-
지자체보조금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,090,909
지원금수익	685,500,000	-	-	-	80,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-
협력지원금수익	-	-	-	685,500,000	80,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-
투자자산수익	54,757	-	3,891	81,484	4,687	-	72	575	-	13,441	14,566	40,397	-
이자수익	54,757	3,891	-	81,484	4,687	-	72	575	-	13,441	14,566	40,397	-
매출액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000,000	300,000,000	1,807,780	-
목적사업수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000,000	300,000,000	1,807,780	-
출판사업수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,807,780	-
연구용역사업수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000,000	-	-
그린협력사업수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000,000	-	-	-
공익목적사업비용	463,182,827	52,424,100	260,193,787	62,492,900	54,146,761	238,127,150	62,853,000	1,201,040	8,268,660	99,767,910	300,000,000	16,473,770	10,328,864
사업수행비용	463,182,827	52,424,100	260,193,787	58,572,900	53,146,781	238,127,150	62,853,000	1,201,040	7,818,660	92,567,910	300,000,000	15,626,110	10,328,864
분배비용	-	5,000,000	90,249,980	-	-	-	-	-	-	58,700,000	-	-	-
인재양성사업비(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
석박사과정장학지원(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
특정주제연구자지원(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글로벌리더십지원(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공익활동가장학지원(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아카데미교육사업(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연구모임지원사업(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

과 목	제 08 (당) 기												
	풀씨행동연구사업					에코아카이브&아트전시사업		1인가구솔루션센터사업		사무처사업	풀씨행동연구소사업	에코아카이브&아트센터사업	
	경상회계	해외재단1	한겨레AI	코카콜라	오션사업	공간풀숲	괴산전시	경상회계	1인가구	테트라팩1	생물다양성	EA출판문	환경교육
대안개발사업비(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
토론회-세미나-포럼 등 행사(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시민아이디어지원(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업사회운동지원(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국제시민아이디어지원사업(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오뱅크예코청년지원사업비(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
풀씨행동연구소사업비(분)	-	5,000,000	90,249,980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AI인재양성사업(분)	-	5,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
풀씨펠로우십지원사업(분)	-	-	90,249,980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
모금회사업비(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
초록열매단기과제사업(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
초록열매장기과제사업(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
그린협력사업비(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,700,000	-	-	-
테트라팩협력사업(분)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,700,000	-	-	-
인력비용	243,823,533	-	13,406,280	14,480,000	26,499,980	55,388,940	-	1,075,950	7,816,660	22,500,000	53,699,905	1,447,330	-
급여(사)	170,679,335	-	13,406,280	14,480,000	26,499,980	49,809,500	-	500,000	7,816,660	22,500,000	53,699,905	1,301,560	-
상여금(사)	8,000,000	-	-	-	-	487,270	-	-	-	-	-	12,730	-
기타제수당(사)	1,900,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사회보험부담금(사)	28,023,100	-	-	-	-	4,473,660	-	485,950	-	-	-	116,890	-
복리후생비(사)	5,753,320	-	-	-	-	618,510	-	90,000	-	-	-	16,150	-
퇴직급여(사)	29,467,778	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시설비용	46,420,471	-	-	-	-	11,107,740	-	36,190	-	-	-	3,702,580	-
시설지급임차료(사)	37,092,000	-	-	-	-	9,900,000	-	-	-	-	-	3,300,000	-
감가상각비(사)	9,328,471	-	-	-	-	1,207,740	-	36,190	-	-	-	402,580	-
사업비용	135,382,807	47,424,100	156,053,027	44,085,400	26,646,801	160,101,337	62,853,000	88,900	2,000	11,367,910	246,221,595	10,450,000	10,328,864
인재양성사업비(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장학사업등인재양성사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아카데미교육사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연구모임지원사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대안개발사업비(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
토론회_세미나_포럼 등 행사(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시민아이디어지원사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업사회운동지원사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국제시민아이디어지원사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

과 목	제 08 (당) 기												
	풀씨행동연구사업					에코아카이브&아트전시사업		1인가구솔루션센터사업		사무처사업	풀씨행동연구소사업	에코아카이브&아트센터사업	
	경상회계	해외재단1	한겨레AI	코카콜라	오션사업	공간풀숲	괴산전시	경상회계	1인가구	테트라팩1	생물다양성	EA출판문	환경교육
카카오뱅크에코청년지원사업비(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
교육협력사업비(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
홍보-교육-정보등 지원(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지역사회현안해결협력사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
에코아카이브아트센터사업비(사)	-	-	-	-	-	160,101,337	62,853,000	-	-	-	-	10,450,000	10,328,864
환경아카이브풀숲사업(사)	-	-	-	-	-	110,319,470	-	-	-	-	-	-	-
에코포토아카이브사업(사)	-	-	-	-	-	8,610,940	-	-	-	-	-	-	-
에코라키비움전시사업(사)	-	-	-	-	-	29,353,715	-	-	-	-	-	-	-
지역전시활성화사업(사)	-	-	-	-	-	11,817,212	62,853,000	-	-	-	-	-	-
전시연계환경교육사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,328,864
출판문화사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,450,000	-
풀씨행동연구소사업비(사)	135,382,807	47,424,100	156,053,027	44,085,400	26,646,801	-	-	-	-	-	246,221,595	-	-
강풀씨네트워크구축사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
생물다양성연구및인재양성사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	246,221,595	-	-
그린아고라사업(사)	135,382,797	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
더많은자연공존모델구축사업(사)	10	-	140,979,889	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
마을하천컬렉티브사업(사)	-	-	-	44,085,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-
해양공간계획구축사업(사)	-	-	-	-	26,646,801	-	-	-	-	-	-	-	-
AI인재양성사업(사)	-	47,424,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
풀씨뿔로우십지원사업(사)	-	-	15,073,138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
모금회사업비(사)	-	-	-	-	-	-	-	88,900	2,000	-	-	-	-
초록열매단기과제사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
초록열매장기과제사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1인가구컬렉티브사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	88,900	2,000	-	-	-	-
그린협력사업비(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,367,910	-	-	-
테트라팩협력사업(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,367,910	-	-	-
기타비용	37,556,016	-	484,500	7,500	-	11,529,133	-	-	-	-	78,500	26,200	-
여비교통비(사)	47,400	-	-	-	-	150,000	-	-	-	-	-	-	-
회의비(사)	852,690	-	-	-	-	259,700	-	-	-	-	-	-	-
공공요금(사)	2,398,320	-	-	-	-	2,545,239	-	-	-	-	-	-	-
수용비및수수료(사)	17,465,787	-	484,500	7,500	-	8,467,194	-	-	-	-	78,500	-	-
보험료(사)	2,103,572	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
제세공과금(사)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,200	-
홍보행사비(사)	2,742,750	-	-	-	-	44,000	-	-	-	-	-	-	-

과 목	제 08 (당) 기												
	풀씨행동연구사업					에코아카이브&아트전시사업		1인가구솔루션센터사업		사무처사업	풀씨행동연구소사업	에코아카이브&아트센터사업	
	경상회계	해외재단1	한겨레AI	코카콜라	오션사업	공간풀숲	괴산전시	경상회계	1인가구	테트라팩1	생물다양성	EA출판문	환경교육
기관운영비(사)	5,989,700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타후생비(사)	5,955,797	-	-	-	-	63,000	-	-	-	-	-	-	-
일반관리비용	-	-	-	3,920,000	999,980	-	-	-	450,000	7,200,000	-	847,660	-
인력비용	-	-	-	3,920,000	999,980	-	-	-	450,000	7,200,000	-	847,660	-
급여(관)	-	-	-	3,920,000	999,980	-	-	-	450,000	7,200,000	-	670,320	-
상여금(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,750	-
기타제수당(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,080	-
사회보험부담금(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66,030	-
복리후생비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,450	-
교육훈련비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,990	-
퇴직급여(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82,040	-
시설비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시설유지관리비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시설보험료(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시설지급임차료(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
여비교통비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
회의비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공요금(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수용비및수수료(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보험료(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
홍보행사비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
제세공과금(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기관운영비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타후생비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
무형자산상각비(관)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
모금비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수용비및수수료(모)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보험료(모)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
행사비(모)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사업이익	222,371,930	(52,424,100)	(200,620,016)	(62,411,416)	25,857,926	(230,797,150)	(6,999,928)	(1,200,465)	201,731,340	245,531	14,566	(14,625,593)	(1,237,955)
사업외수익	4,600,790	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,007	-	-

과 목	제 08 (당) 기												
	풀씨행동연구사업					에코아카이브&아트전시사업		1인가구솔루션센터사업		사무처사업	풀씨행동연구소사업	에코아카이브&아트센터사업	
	경상회계	해외재단1	한겨레AI	코카콜라	오션사업	공간풀숲	괴산전시	경상회계	1인가구	테트라팩1	생물다양성	EA출판문	환경교육
외환차익	4,599,984	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
잡수입	806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,007	-	-
사업외비용	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
잡손실(사업외)	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
고유목적사업준비금전입액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199,058,645
고유목적사업준비금전입액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199,058,645
고유목적사업준비금환입액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	272,327,835
고유목적사업준비금환입액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	272,327,835
당기순이익(손실)	226,972,599	(52,424,100)	(200,620,016)	(62,411,416)	25,857,926	(230,797,150)	(6,999,928)	(1,200,465)	201,731,340	245,531	24,573	(14,625,593)	72,031,235

"첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

운 영 성 과 표 (세부)

제 07(전) 기 2024년 01월 01일부터 2024년 12월 31일까지

재단법인 숲과나눔 (단위 : 원)

과 목	제 07 (전) 기																	
	통 합	공익목적사업						사랑의 열매 사회복지공동모금회 사업									수익사업	
		경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	연구소사업	카맹풀씨	초록2기	㉦초록2기	초록3기	㉦초록3기	장기1차	㉦장기1차	장기2차	㉦장기2차	출판수익	연구소수익
Ⅰ. 사업수익 (주석 18)	13,161,180,176	11,570,313,893	78,642,450	32,437	64,479	20,530	505,728,255	964	453,590,785	5,062	21,920	-	83,044,688	-	210,006,470	-	9,699,465	250,008,778
(1) 기부금수익	12,430,913,968	11,100,000,000	78,638,988	-	-	-	505,684,983	964	453,590,785	5,062	21,920	-	83,044,688	-	210,006,470	-	9,699,465	250,008,778
1. 일반기부금	11,683,128,971	11,100,000,000	77,443,988	-	-	-	505,684,983	-	453,553,917	-	-	-	83,036,080	-	210,000,000	-	-	-
개인후원금 (주석 21)	38,678,988	-	38,678,988	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
단체후원금	11,644,449,983	11,100,000,000	38,765,000	-	-	-	505,684,983	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 특정목적기부금	747,784,997	-	1,195,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지정기부금	746,589,997	-	-	-	-	-	-	-	453,553,917	-	-	-	83,036,080	-	210,000,000	-	-	-
모금후원금	1,195,000	-	1,195,000	-	-	-	-	-	453,553,917	-	-	-	83,036,080	-	210,000,000	-	-	-
(2) 투자자산수익	470,603,332	470,313,893	3,462	32,437	64,479	20,530	43,272	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이자수익	470,603,332	470,313,893	3,462	32,437	64,479	20,530	43,272	964	36,868	5,062	21,920	-	8,608	-	6,470	-	36,589	8,778
(3) 매출액	259,662,876	-	-	-	-	-	-	964	36,868	5,062	21,920	-	8,608	-	6,470	-	36,589	8,778
1. 목적사업수익	259,662,876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,662,876	250,000,000
문화사업수익	3,163,636	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,662,876	250,000,000
출판사업수익	6,499,240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,163,636	-
연구용역위탁사업수익	250,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,499,240	-
Ⅱ. 사업비용	3,679,572,440	504,529,293	52,195,651	598,448,989	491,563,675	485,227,643	536,502,918	-	274,574,587	3,959,407	218,854,220	4,186,040	212,594,860	11,067,023	56,401,886	1,850,712	42,124,180	185,491,356
(1) 사업수행비용 (주석 19)	3,031,519,726	-	4,672,800	585,681,869	453,262,295	472,460,523	523,687,308	-	274,574,587	3,959,407	218,854,220	4,186,040	212,594,860	11,067,023	56,401,886	1,850,712	29,110,200	179,155,996
1. 분배비용 (주석 20)	1,228,767,207	-	-	409,578,523	305,887,989	42,215,000	-	-	200,908,837	-	131,000,000	-	112,176,858	-	27,000,000	-	-	-
① 인재양성사업비	409,578,523	-	-	409,578,523	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
석박사과정장학지원사업	160,696,000	-	-	160,696,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
특정주제연구자지원사업	132,800,000	-	-	132,800,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글로벌리더십지원사업	12,000,000	-	-	12,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공익활동가장학지원사업	15,263,000	-	-	15,263,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아케데미교육사업	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연구모임지원사업	87,819,523	-	-	87,819,523	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
② 대안개발사업비	305,887,989	-	-	-	305,887,989	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
토론회-세미나-포럼 등 행사	6,600,000	-	-	-	6,600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시민아이디어사지원	131,367,577	-	-	-	131,367,577	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업사회운동지원	42,913,500	-	-	-	42,913,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국제시민아이디어지원사업	125,006,912	-	-	-	125,006,912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
③ 협력사업비	42,215,000	-	-	-	-	42,215,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

과 목	제 07 (전) 기																		
	통 합	공익목적사업						사랑의 열매 사회복지공동모금회 사업										수익사업	
		경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	연구소사업	카뱅풀씨	초록2기	㉮초록2기	초록3기	㉮초록3기	장기1차	㉮장기1차	장기2차	㉮장기2차	출판수익	연구소수익
홍보-교육-정보등 지원사업	9,380,000	-	-	-	-	9,380,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지역사회현안해결협력사업	32,835,000	-	-	-	-	32,835,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
④ 모금회사업비	471,085,695	-	-	-	-	-	-	-	200,908,837	-	131,000,000	-	112,176,858	-	27,000,000	-	-	-	-
초록열매지원사업	331,908,837	-	-	-	-	-	-	-	200,908,837	-	131,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-
초록열매장기과제사업	139,176,858	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112,176,858	-	27,000,000	-	-	-	-
2. 인력비용	668,833,016	-	-	54,651,197	65,678,974	86,012,819	243,635,245	-	41,000,000	2,165,410	57,400,000	3,111,440	28,200,000	2,915,710	15,863,640	-	-	-	68,198,581
급여	540,588,910	-	-	44,000,000	46,682,770	60,556,140	192,350,000	-	41,000,000	-	57,400,000	-	28,200,000	-	14,400,000	-	-	-	56,000,000
상여	20,916,630	-	-	1,000,000	5,000,000	8,416,630	5,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000
기타제수당	2,800,000	-	-	400,000	900,000	400,000	900,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000
사회보험부담금	47,547,415	-	-	4,328,280	3,996,480	6,521,130	17,430,045	-	-	2,165,410	-	3,111,440	-	2,915,710	1,463,640	-	-	-	5,615,280
복리후생비	8,189,160	-	-	600,000	1,500,000	1,078,330	4,410,830	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000
퇴직급여	48,790,901	-	-	4,322,917	7,599,724	9,040,589	23,044,370	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,783,301
3. 시설비용	30,701,260	-	-	-	-	-	24,561,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,140,250
시설유지관리비	23,760,000	-	-	-	-	-	19,008,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,752,000
감가상각비	6,941,260	-	-	-	-	-	5,553,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,388,250
4. 사업비용 (주석 20)	1,076,456,177	-	4,663,800	121,452,149	80,470,256	338,648,154	235,699,813	-	32,665,250	1,793,997	30,454,220	1,074,600	72,218,002	8,151,313	13,538,246	1,850,712	29,035,000	104,740,665	
① 인재양성사업비	121,452,149	-	-	121,452,149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장학사업등인재양성사업	51,959,639	-	-	51,959,639	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아카데미교육사업	66,290,820	-	-	66,290,820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연구모임지원사업	3,201,690	-	-	3,201,690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
② 대안개발사업비	80,470,256	-	-	-	80,470,256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
토론회_세미나_포럼등행사사업	47,332,490	-	-	-	47,332,490	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시민아이디어지원사업	18,632,690	-	-	-	18,632,690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업사회운동지원사업	4,967,360	-	-	-	4,967,360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국제시민아이디어지원사업	9,537,716	-	-	-	9,537,716	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
③ 협력사업비	367,683,154	-	-	-	-	338,648,154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,035,000	-	
홍보_교육_정보등사업	298,149,107	-	-	-	-	294,894,107	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,255,000	-	
지역사회현안해결협력사업	43,754,047	-	-	-	-	43,754,047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
출판사업	25,780,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,780,000	-	
④ 풀씨행동연구사업비	345,104,278	-	4,663,800	-	-	-	235,699,813	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104,740,665	
강풀씨네트워크구축사업	4,663,800	-	4,663,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
생물종다양성연구사업	104,740,665	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104,740,665	
토론회_세미나_포럼등사업	91,353,526	-	-	-	-	-	91,353,526	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
해외재단사업	144,346,287	-	-	-	-	-	144,346,287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
⑤ 모금회사업비	161,746,340	-	-	-	-	-	-	-	32,665,250	1,793,997	30,454,220	1,074,600	72,218,002	8,151,313	13,538,246	1,850,712	-	-	

과 목	제 07 (전) 기																		
	통 합	공익목적사업						사랑의 열매 사회복지공동모금회 사업										수익사업	
		경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	연구소사업	카뱅풀씨	초록2기	㉮초록2기	초록3기	㉮초록3기	장기1차	㉮장기1차	장기2차	㉮장기2차	출판수익	연구소수익
초록열매지원사업	65,988,067	-	-	-	-	-	-	-	32,665,250	1,793,997	30,454,220	1,074,600	-	-	-	-	-	-
초록열매장기과제사업	95,758,273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,218,002	8,151,313	13,538,246	1,850,712	-	-
5. 기타비용	26,762,066	-	9,000	-	1,225,076	5,584,550	19,791,240	-	500	-	-	-	-	-	-	-	75,200	76,500
여비교통비	85,000	-	-	-	80,000	-	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
회의비	1,365,039	-	-	-	425,076	-	939,963	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
도서인쇄비	4,021,600	-	-	-	-	4,021,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공요금	2,258,020	-	-	-	4,500	30,740	2,213,780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,000	-
수용비및수수료	6,035,080	-	9,000	-	520,600	-	5,388,480	-	500	-	-	-	-	-	-	-	40,000	76,500
보험료	1,690,895	-	-	-	-	-	1,690,895	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
제세공과금	26,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,200	-
홍보행사비	579,900	-	-	-	194,900	-	385,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기관운영비	8,121,242	-	-	-	-	1,532,210	6,589,032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타후생비	2,579,090	-	-	-	-	-	2,579,090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(2) 일반관리비	615,289,753	504,529,293	14,759,890	12,767,120	38,301,380	12,767,120	12,815,610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,013,980	6,335,360
1. 인력비용	333,520,064	312,129,464	1,992,770	-	-	-	12,815,610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	246,860	6,335,360
급여 (주석 21)	267,300,000	250,156,230	1,597,170	-	-	-	10,271,140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	197,890	5,077,570
상여	8,000,000	7,486,980	47,780	-	-	-	307,380	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,920	151,940
기타제수당	1,600,000	1,497,480	9,540	-	-	-	61,460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,160	30,360
사회보험부담금	25,201,250	23,584,980	150,570	-	-	-	968,360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,640	478,700
복리후생비	7,389,360	6,915,490	44,140	-	-	-	283,930	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,460	140,340
교육훈련비	460,000	430,520	2,740	-	-	-	17,670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340	8,730
퇴직급여 (주석 21)	23,569,454	22,057,784	140,830	-	-	-	905,670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,450	447,720
2. 시설비용	140,438,454	51,068,594	12,767,120	12,767,120	38,301,380	12,767,120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,767,120	-
시설유지관리비	40,128,000	14,592,000	3,648,000	3,648,000	10,944,000	3,648,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,648,000	-
시설보험료	844,080	306,960	76,730	76,730	230,200	76,730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,730	-
시설지급임차료	96,384,123	35,048,793	8,762,190	8,762,190	26,286,570	8,762,190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,762,190	-
감가상각비	3,082,251	1,120,841	280,200	280,200	840,610	280,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280,200	-
3. 기타비용	141,331,235	141,331,235	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
여비교통비	855,000	855,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
회의비	10,485,000	10,485,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공요금	10,386,340	10,386,340	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수용비및수수료	17,312,390	17,312,390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보험료	2,423,885	2,423,885	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
홍보행사비	40,144,967	40,144,967	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
제세공과금	382,000	382,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

과 목	제 07 (전) 기																		
	통 합	공익목적사업						사랑의 열매 사회복지공동모금회 사업										수익사업	
		경상회계	모금후원	인재양성	대안개발	교육협력	연구소사업	카뱅풀씨	초록2기	㈜초록2기	초록3기	㈜초록3기	장기1차	㈜장기1차	장기2차	㈜장기2차	출판수익	연구소수익
기관운영비	32,132,445	32,132,445	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타후생비	6,132,630	6,132,630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
무형자산상각비	21,076,578	21,076,578	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 모금비용	32,762,961	-	32,762,961	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 인력비용	23,327,561	-	23,327,561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
급여	18,350,000	-	18,350,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
상여금	500,000	-	500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타제수당	100,000	-	100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사회보험부담금	2,015,485	-	2,015,485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
복리후생비	450,000	-	450,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
교육훈련비	29,000	-	29,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
퇴직급여	1,883,076	-	1,883,076	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	9,435,400	-	9,435,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수용비및수수료	2,554,100	-	2,554,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보험료	15,000	-	15,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
홍보비	440,000	-	440,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
행사비	6,426,300	-	6,426,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. 사업이익(손실)	9,481,607,736	11,065,784,600	26,446,799	(598,416,552)	(491,499,196)	(485,207,113)	(30,774,663)	964	179,016,198	(3,954,345)	(218,832,300)	(4,186,040)	(129,550,172)	(11,067,023)	153,604,584	(1,850,712)	(32,424,715)	64,517,422
IV. 사업외수익	1,762,792	347,053	-	-	-	-	1,296,739	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119,000	-
잡수입	1,762,792	347,053	-	-	-	-	1,296,739	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119,000	-
V. 사업외비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. 고유목적사업준비금 전입액 (주석 15)	714,278,834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	714,278,834
고유목적사업준비금 전입액	714,278,834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	714,278,834
VII 고유목적사업준비금 환입액	609,494,244	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	609,494,244
고유목적사업준비금 환입액 (주석 15)	609,494,244	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	609,494,244
VIII. 법인세비용차감전 당기운영이익(손실)	9,378,585,938	11,066,131,653	26,446,799	(598,416,552)	(491,499,196)	(485,207,113)	(29,477,924)	964	179,016,198	(3,954,345)	(218,832,300)	(4,186,040)	(129,550,172)	(11,067,023)	153,604,584	(1,850,712)	(32,305,715)	(40,267,168)
IX. 법인세 등	1,592,220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,592,220
법인세 등	1,592,220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,592,220
X. 당기순이익(손실)	9,376,993,718	11,066,131,653	26,446,799	(598,416,552)	(491,499,196)	(485,207,113)	(29,477,924)	964	179,016,198	(3,954,345)	(218,832,300)	(4,186,040)	(129,550,172)	(11,067,023)	153,604,584	(1,850,712)	(32,305,715)	(41,859,388)

"첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

주석

제 08기 2025년 12월 31일 현재

제 07기 2024년 12월 31일 현재

재단법인 숲과나눔

1. 재단의 개요

재단법인 숲과나눔(이하 "재단")은 가정, 일터, 지역사회의 환경이 숲과 같이 건강하고, 안전하며, 지속가능한 곳이어야 한다는 우리 사회의 여망이 모여 2018년 7월 4일 설립되었습니다. 재단은 국내외 환경・안전・보건 분야의 인재 양성, 국가 사회적난제의 대안 개발과 실천, 사회 각 구성체 사이의 소통과 협력 등을 주요 사업으로 진행하고 있습니다. 사업의 세부 내용은 다음과 같습니다.

(1) 인재양성사업

환경・안전・보건 분야의 미래 지도자급 인재, 문제 해결 능력과 공공 사회의 신뢰를 갖춘 핵심 지도자급 인재를 양성해 사회적 가치 실현에 기여합니다.
① 석・박사 과정 / 글로벌리더십 장학 지원을 통한 미래 인재 양성
② 재단이 지정한 특정 주제를 연구하고자 희망하는 연구자 지원
③ 환경・안전・보건 분야 비영리분야 인재 양성
④ 지원자들의 소양 강화와 상호교류를 위한 워크숍, 학술행사 등 연구자들 간의 상호교류와 대안연구 활성화를 위한 소규모 연구모임 지원사업 풀씨연구회 지원

(2) 대안개발사업

국가・사회적 난제에 대한 대안・담론을 키웁니다. 환경・안전・보건 분야의 난제를 합리적으로 해결할 수 있는 대안과 담론을 개발, 확산합니다.
① 문제 해결을 위한 소규모 아이디어 지원사업
② 문제 해결을 위한 아이디어 사업화 지원사업
③ 문제 해결을 위한 사업화 아이디어의 전국화 사업
④ 환경・안전・보건 분야 담론개발을 위한 포럼개최 및 세미나, 학술행사 개최

(3) 협력사업

지역사회의 환경・안전・보건 문제의 고민과 해법을 나눕니다. 환경・안전・보건 분야의 실질적인 문제 해결에 기여하며 시민들의 인식 향상을 돕습니다.
① 지역 사회 현안 해결을 위한 협력・위탁연구 사업수행
② 환경・안전・보건 인식 향상을 위한 정보・교육・문화 사업
③ 환경・안전・보건 분야 지식 확산을 위한 출판 사업

(4) 풀씨행동연구소 사업

재단의 연구역량을 강화하고, 지원사업을 조직화・정책화・제도화하며, 주요 사회문제의 대안을 모색합니다. 이를 통해 환경・안전・보건 분야에서 발생하는 사회적 난제를 해결하기 위한 대안과 담론을 발굴하고 주도하는 싱크탱크 역할을 수행하고자 합니다.
① 환경・안전・보건 분야 난제 해결을 위한 대안 제시 활동을 통한 재단 역량 입증
② 사회적 현안에 대한 문제를 해결함으로써 재단의 성과 확대
③ 분야별 연구자 및 활동가들로 구성된 네트워크를 형성, 참여 촉진

(5) 에코아카이브 & 아트센터 사업

2025년 2월에 신설된 본 사업은 재단의 '환경아카이브 풀숲' 및 '에코포토 아카이브'의 자료와 작가를 바탕으로 환경 문제를 예술과 결합하여 효과적으로 구현합니다. 특히 'Artist+Activist(Art+Act)'라는 기치 아래, 예술가와 환경 활동가가 상호 이해를 바탕으로 협업하는 교류의 장을 마련합니다. 따라서 재단 네트워크 내의 연구자・활동가・예술가 간의 상호교류와 협업을 통해 지속적인 환경 메시지를 생산하고, 나아가 재단만의 독보적인 문화 브랜드를 구축하여 환경・안전・보건 분야에 대한 시민들의 인식을 향상시키고 생태 이슈를 담론화하고자 합니다.
① 아카이브, 전시, 출판 등을 총괄하는 에코아카이브&아트센터의 거점공간 [공간풀숲] 운영
② 환경아카이브풀숲 자료 생산 및 유지 보수 관리
③ 공간풀숲 전시 프로그램 기획 및 운영
④ 대외 문화 사업 기획 및 운영

⑤'도서출판 풀씨' 출판 기획 및 출판물 관리

(6) 1인가구 솔루션 센터 사업

2025년 12월에 신설된 본 사업은 최근 급증하고 있는 1인가구의 문제를 종합적으로 바라보고, 솔루션을 제시해 효과적으로 문제를 해결하기 위해 기획되었습니다. 구체적인 사업으로는 전국 21개 사랑의열매 선정기관이 추진하는 '1인가구 지역사회 통합 및 대응체계 구축사업'의 통합적 성과관리를 체계적으로 구축하고자 합니다. 또한 '1인가구 컬렉티브' 구성을 통해 고립・위기 1인가구 발굴과 맞춤형 지원 성과를 체계적으로 점검하고, 우수 사례를 대외적으로 홍보・확산함으로써 사업의 사회적 영향력을 극대화하고자 합니다.
① 사업 공동목표 및 수행 가이드라인 개발, 성과관리체계 구축
② 수행기관 역량강화를 위한 워크샵, 멘토링, 현장 모니터링 진행
③ 1인가구포럼 운영(인식개선, 제도개선 및 정책화를 위한 의제발굴, 이슈페이퍼 발간 등)
④ 1인가구 정책연구 및 현장 지원 연구 수행
⑤ 사업 및 연구 성과의 홍보, 확산

2. 재무제표 작성기준 및 유의적인 회계정책

재무제표의 작성에 적용된 유의적인 회계정책은 아래에 제시되어 있습니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

(1) 재무제표 작성기준

재단의 재무제표는 재단의 회계규정에서 정한 회계원칙 및 상속세 및 증여세법 제50조의4 및 같은 법 시행령 제43조의4에 따라 같은 법 시행령 제16조 제1항에 따른 공익법인 등이 회계처리 및 재무제표를 작성하는데 적용되는 기준(이하 “ 공익법인회계기준”)에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 재단이 적용하는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

(2) 수익인식

재단의 수익은 재단의 목적사업을 위해 에스케이하이닉스 주식회사로부터 출연받은 출연금수입과 기부금수입, 연구 위탁 등을 통한 사업 수입, 일시적이며 비경상적으로 발생하는 순자산의 증가분을 수익으로 인식하고 있습니다. 재단의 유형별 수익인식 기준은 다음과 같습니다.

가. 출연금수입
재단은 에스케이하이닉스주식회사로부터의 출연금을 출연시점에 수익으로 인식하고 있습니다.

나. 기부금수입
기부금은 기부자의 자발적인 의사로 반대급부 없이 공익법인에 출연하는 금전이나 물품으로 현금이나 현물을 실제로 기부받는 시점에서 수익으로 인식하고 있으며, 현물로 기부받는 경우 수익금액을 공정가치로 측정하여 인식하고 있습니다

현물 기부자산 종류	공정가치 평가방법
유형자산	감정평가 등
유가증권	시장가격, 감정평가 등
재고자산, 기타 물품	시장가격, 유사한 자산의 시장가격 등

다. 연구용역사업수입

지역사회 문제 해결을 위하여 지방자치단체와 기업과의 협업을 통해 지역사회 현안의 올바른 문제 해결을 위한 협력・ 위탁 연구 등을 수행하는 사업으로 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 경우에 인식하고 있습니다.

(3) 현금및현금성자산

① 재단은 통화 및 타인발행수표 등 통화대용증권과 당좌예금, 보통예금 및 큰 거래

비용 없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율 변동에 따른 가치변동의 위험이 경미한 금융상품으로서 취득당시 만기일 (또는 상환일)이 3개월 이내인 것을 현금및현금성자산으로 분류하고 있습니다.
② 사용이 제한된 현금및현금성자산에는 기본재산 등과 같이 주무관청의 허가 없이 사용이나 처분이 불가능한 자산 뿐 아니라 퇴직급여지급 등의 사유로 인해 사용이 제한된 자산도 포함하고 있습니다.

(4) 단기금융상품

재단의 단기금융상품은 단기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년 이내에 도래하는 금융기관의 정기예금, 정기적금을 말합니다.

(5) 장기금융상품

재단의 장기금융상품은 장기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년 이후 도래하는 금융기관의 정기예금, 정기적금을 말합니다.

(6) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 있습니다. 유형자산의 감가상각은 아래의 경제적 내용연수에 따라 정액법으로 계산한 금액을 간접법에 의하여 재무상태표에 표시하고 있습니다.

과목	추정내용연수
차량운반구	5년
비품	5년
시설장치	5년

(7) 무형자산

무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을

취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 5년의 내용연수 동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 계상하고 있습니다.

(8) 고유목적사업준비금

재단은 법인세법 제29조의 규정에 의한 비영리법인의 고유목적사업준비금의 손금산입 한도 내의 금액을 고유목적사업준비금으로 설정하고, 고유목적사업에 지출한 금액을 고유목적사업준비금에서 차감처리하고 있으며, 고유목적사업준비금 잔액이 있는 경우 부채의 준비금으로 설정하고 있습니다.

(9) 퇴직급여충당부채

재단은 보고기간종료일 현재 근속중인 전 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액 전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있으며, 퇴직금추계액 상당액을 확정급여형 퇴직연금에 가입하고 퇴직급여충당부채의 차감 형태로 표시하고 있습니다.

(10) 에스케이하이닉스주식회사 출연금

재단은 에스케이하이닉스주식회사로부터 받은 출연금 중 목적사업을 위한 출연금은 기부금수입으로 계상하며, 설립시 기본재산으로 받은 출연금은 자본으로 계상하고 있습니다.

(11) 법인세 등

재단은 수익사업에서 발생한 이익에 대하여 법인세법등의 법령에 의하여 각 사업연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계액을 법인세 등으로 계상하고 있습니다.

3. 당좌자산과 투자자산

(1) 당기말과 전기말 현재 당좌자산으로 분류된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	종류	금융기관	당기말	전기말	내용
현금 및 현금성자산	보통예금	남서울농협	476,176,269	228,879,797	법인수입금관리
		신한은행	722,471,614	212,133,869	연구소사업 및 사회복지 공동모금회 사업비
		SC은행	104,282,784	19,566,638	개인및단체후원사업
		하나은행	279,416,756	80,540,363	법인운영 및 사업비
		소 계	1,582,347,423	541,120,667	
단기 금융상품	정기예금	남서울농협	8,010,084,873	4,000,000,000	기본재산, 사업비 등
		우체국	10,000,000,000	2,000,000,000	사업비 등
		하나은행	-	100,000,000	사업비 등
		소 계	18,010,084,873	6,100,000,000	
합 계			19,592,432,296	6,641,120,667	

(2) 당기말과 전기말 현재 투자자산으로 분류된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	종류	금융기관명	당기말	전기말	내용
장기금융상품	정기예금	남서울농협	-	900,000,000	기본재산
			-	3,500,000,000	사업 및 운영비
		우체국	-	10,000,000,000	사업 및 운영비
	소 계		-	14,400,000,000	
	적립보험료	KB손해보험	82,273,840	69,919,790	
		한화손해보험	35,480,728	32,660,980	
	소 계		117,754,568	102,580,770	
합 계			117,754,568	14,502,580,770	

(3) 재단은 직원의 상해 위험 보장과 재단의 재산 보장을 위하여 단체 상해보험과 건물화재보험을 가입하고 있으며, 당기와 전기 중 보험료의 내역은 다음과 같습니다.

<당 기>

(단위 : 원)

보험회사명	기말누적 적립보험료	납입보험료	적립보험료	보장보험료
(무)KB손해보험	82,273,840	9,245,101	6,739,115	2,505,986
(무)한화손해보험	35,480,728	3,576,000	2,819,748	756,252
합 계	117,754,568	12,821,101	9,558,863	3,262,238

<전 기>

(단위 : 원)

보험명	기말누적 적립보험료	납입보험료	적립보험료	보장보험료
(무)KB손해보험	69,919,790	13,367,074	9,252,294	4,114,780
(무)한화손해보험	32,660,980	3,576,000	2,731,920	844,080
합 계	102,580,770	16,943,074	11,984,214	4,115,624

4. 사용제한 금융상품 등

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품 등의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	종류	금융기관	당기말	전기말	내용
장기금융상품	정기예금	농협은행	900,000,000	900,000,000	
임차보증금	임차보증금	-	100,000,000	100,000,000	기본재산
합 계			1,000,000,000	1,000,000,000	

5. 미수금

당기말과 전기말 현재 미수금 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	내용	당기말	전기말	비고
미수금	스타트업지원사업	-	499,566	풀꽃6기 사업종료반환
	해외재단사업수입	59,569,880	-	더많은자연공존모델구축 잔금
	테트라팩(유)	11,000,000	-	멸균팩 인식개선 사업비잔금
	법인세등	31,515,400	104,784,590	
	개인후원금 정기후원	99,999	194,999	개인후원카드결제
	사회보험료 본인부담금	811,420	-	
합 계		102,996,699	105,479,155	

6. 미수수익

재단은 기본재산과 2024년도 사업비 및 운영비 예산액을 정기예금 상품으로 운용중입니다. 당기 말 현재 발생할 예금이자를 추정 계산하여 미수수익이자를 계상하였고 그 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	전기말 미수수익	당기 미수수익			비고
		발생액	전기처분액	잔액	
정기예금	220,703,833	513,196,020	82,365,203	651,534,650	기본재산 및 사업비

7. 선급금

당기말과 전기말 현재 선급비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	내용	당기말	전기말
선급금	삶을 위한 도시 포럼	-	268,400
합 계		-	268,400

8. 선급비용

당기말과 전기말 현재 선급비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	내용	당기말	전기말	비고
선급비용	초록열매사업 단체지원비	182,000,000	183,400,000	단체지원사업기간 미경과
	초록열매장기과제사업 단체지원비	68,000,000	81,000,000	
합 계		250,000,000	264,400,000	

9. 유형자산

당기와 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당 기>

(단위 : 원)

과목	기초취득가	증가	감소	당기감가상각비	기말상각누계액	기말
비품	91,862,010	15,799,400	-	(5,788,727)	(85,250,575)	22,410,835
시설장치	229,462,100	49,170,100	-	(8,364,705)	(227,904,255)	50,727,945
합 계	321,324,110	64,969,500	-	(14,153,432)	(313,154,830)	73,138,780

<전 기>

(단위 : 원)

과목	기초취득가	증가	감소	당기감가상각비	기말상각누계액	기말
비품	88,372,010	3,490,000	-	(4,802,911)	(79,461,848)	12,400,162
시설장치	229,462,100	-	-	(5,220,600)	(219,539,550)	9,922,550
합 계	317,834,110	3,490,000	-	(10,023,511)	(299,001,398)	22,322,712

10. 무형자산

당기와 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당 기>

(단위 : 원)

과목	기초	증가	감소	무형자산상각비	기말
소프트웨어	25,032,219	9,436,900	-	(13,658,421)	20,810,698
상표권	907,920	-	-	(734,616)	173,304
계	25,940,139	9,436,900	-	(14,393,037)	20,984,002

<전 기>

(단위 : 원)

과목	기초	증가	감소	무형자산상각비	기말
소프트웨어	36,727,677	8,176,300	-	(19,871,758)	25,032,219
상표권	2,112,740	-	-	(1,204,820)	907,920
계	38,840,417	8,176,300	-	(21,076,578)	25,940,139

11. 기타비유동자산

보고기간종료일 현재 기타비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	내용	당기말	전기말	비 고
임차보증금	서울사무처보증금	100,000,000	100,000,000	2024.07.09~2026.07.08
	연구소보증금	70,000,000	20,000,000	2025.10.08~2027.10.07
기타보증금	복합기설치보증금	300,000	300,000	2022.07.26~2024.07.25
기타투자자산	크리스조던사진작품	13,200,000	13,200,000	3점
합 계		183,500,000	133,500,000	

12. 미지급금

보고기간종료일 현재 미지급금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	내역	당기말	전기말
KB손해보험	보험해지보험료	1,758,146	1,758,146
농협카드	카드사용액 미지급액	393,500	263,000
서초세무서	2025년 2기 확정 부가세납부액	5,938,958	816,015
아카이브랩(주)	환경디지털문서아카이브DB구축 잔금	42,500,000	42,500,000
총각네크린	사무처 및 연구소 청소용역비 미지급액	440,000	-
하나카드	카드사용액 미지급액	1,105,825	1,289,797
SK매직(주)	2024.12월 정수기렌탈료	49,620	25,720
김경애	환경아카이브풀숲운영비 잔금	-	4,200,000
대한통운(주)	택배발송료	-	5,800
리눅스웨어	2024.12월 메일플러그사용료	82,500	66,000
미디어예감	영상제작비 및 사진아카이브구축 잔금	-	7,750,000
바라디자인	초록열매성과확산 홍보디자인	-	410,000
비브릿지	환경사진아카이브 사이트보완개발 및 유지보수	-	5,000,000
이야기올제	시민환경운동사 사진 아카이빙	-	7,500,000
현대렌탈케어	2024.12월 커피머신렌탈료	-	23,900
휴먼소프트웨어	2024.12월 MRM사용료	127,875	127,600
한신메디피아	2025년 임직원종합건강검진비지원	2,400,000	-
씨앤토트	클라우드사용료(MS Azure Service)	4,000,000	-
환경교육센터	실내교육 개발용역 잔금	12,500,000	-
㈜아트파크	2025.12월 EA&A센터 전기요금	605,770	-
㈜아트파크	2025.12월 EA&A센터 임차료	2,200,000	-
바라디자인	인재양성교육 웹자보제작비	484,000	-
미디어예감	홍보영상제작비 잔금	2,000,000	-
스튜디오 강	1인가구솔루션 센터 조명구입 및 설치비	847,000	-
	포럼 생명자유공동체 12월 세미나 미지급	2,413,600	-
사회복지공동모금회	초록열매사업 및 장기과제사업 예금이자수입 반납예정액	155,785	156,339
합 계		80,002,579	71,892,317

13. 예수금

보고기간종료일 현재 예수금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	내역	당기말	전기말
관공서	소득세 및 사회보험료	23,054,150	19,071,620

14. 퇴직급여충당부채

(1) 당기와 전기 중 퇴직급여충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기	전기
기초	280,642,196	228,209,035
설정	77,502,003	71,768,842
지급	(14,281,499)	(19,335,681)
기말	343,862,700	280,642,196

(2) 당기말과 전기말 현재 퇴직연금운용자산의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	과목	종류	금융기관	당기말	전기말	내용
투자자산	퇴직연금 운용자산	연금신탁	하나은행	64,775,269	62,160,234	확정급여형(DB)
비유동부채				343,862,700	280,642,196	
합 계				408,637,969	342,802,430	

(3) 당기와 전기 중 퇴직연금운용자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기	전기
기초	342,802,430	237,468,948
증가	83,439,819	127,143,752
감소	(17,604,280)	(21,810,270)
기말	408,637,969	342,802,430

15. 고유목적사업준비금

당기와 전기 중 고유목적사업준비금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기	전기
기초	104,784,590	-
설정	199,058,645	714,278,834
환입	(272,327,835)	(609,494,244)
기말	31,515,400	104,784,590

16. 기본재산

재단은 민법 제32조 및 「환경부 및 기상청 소관 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙」 제4조에 따라 설립 당시 에스케이하이닉스 주식회사의 출연금 중 이사회에서 기본재산으로 편입하도록 의결한 재산을 기본재산으로 등재하고 이들 재산의 취득금액을 기본재산으로 계상하고 있습니다. 취득일의 기본재산 취득금액과 공정가치는 동일합니다.

재단의 설립 이후 기본재산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

일 자	출연자	구분	금 액	비 고
2018.7.4	에스케이하이닉스(주)	예적금	900,000,000	영구적 사용제한
		보증금	100,000,000	
합 계			1,000,000,000	

17. 순자산의 변동내역

당기와 전기 중 재단의 순자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	공익목적사업부문	
	기본순자산	보통순자산
		잉여금
2024.1.1(전기초)	1,000,000,000	11,405,733,665
당기운영이익(손실)	-	9,376,993,718
2024.12.31.(전기말)	1,000,000,000	20,782,727,383
2025.1.1(당기초)	1,000,000,000	20,782,727,383
당기운영이익(손실)	-	(860,183,248)
2025.12.31.(당기말)	1,000,000,000	19,922,544,135

18. 사업수익

당기와 전기 중 사업수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

과목	내 역	당기	전기	비 고
일반기부금	개인후원금수입	55,871,988	38,678,988	장재연 등
	단체기부금수입	96,467,475	11,644,449,983	에스씨존슨외
	소계	152,339,463	11,683,128,971	
특정목적기부금	지정기부금	1,372,109,062	746,589,997	사회복지공동모금회, 카카오뱅크
	모금후원금	120,000	1,195,000	해피빈모금사업
	소계	1,372,229,062	747,784,997	
보조금수익	국고보조금	55,853,000	-	문화예술경영지원센터
	지자체보조금	9,090,909	-	충북문화재단
	소계	64,943,909	-	
지원금수익	협력지원금수익	765,500,000	-	코카콜라, 오션에너지
	소계	765,500,000	-	
투자자산수익	이자수익	644,313,355	470,603,332	예금이자수익
	소계	644,313,355	470,603,332	
	문화사업수익	-	3,163,636	
	출판사업수입	1,807,780	6,499,240	도서출판 풀씨사업

과목	내 역	당기	전기	비 고
목적사업수익	연구용역사업수익	300,000,000	250,000,000	에스케이하이닉스(주)
	그린협력사업수익	100,000,000	-	테트라팩(주)
	소계	401,807,780	259,662,876	
합 계		3,401,133,569	13,161,180,176	

19. 사업수행비용

(1) 운영성과표에는 사업비용이 기능별로 구분 표시되어 있습니다. 이를 다시 성격별로 구분한 내용은 다음과 같습니다.

<당 기>

(단위 : 원)

구 분	분배비용	인력비용	시설비용	사업및기타비용	합계
사업수행비용	1,451,913,735	716,070,893	61,266,981	1,417,458,214	3,646,709,823
일반관리비용	-	398,821,711	143,062,703	146,621,448	688,505,862
모금비용	-	-	-	4,047,063	4,047,063
합계	1,451,913,735	1,114,892,604	204,329,684	1,568,126,725	4,339,262,748

<전 기>

(단위 : 원)

구 분	분배비용	인력비용	시설비용	사업 및 기타비용	합계
사업수행비용	1,228,767,207	668,833,016	30,701,260	1,103,218,243	3,031,519,726
일반관리비용	-	333,520,064	140,438,454	141,331,235	615,289,753
모금비용	-	23,327,561	-	9,435,400	32,762,961
합계	1,228,767,207	1,025,680,641	171,139,714	1,253,984,878	3,679,572,440

(2) 성격별로 구분한 사업수행비용의 사업별 당기와 전기 내역은 다음과 같습니다.

<당 기>

(단위 : 원)

구분	분배비용	인력비용	시설비용	사업및기타비용	합계
모금후원사업비	-	-	-	337,000	337,000
인재양성사업비	328,391,063	58,263,859	-	109,994,061	496,648,983
대안개발사업비	246,572,636	43,520,765	-	100,442,024	390,535,425
교육협력사업비	-	49,047,651	-	40,986,991	90,034,642
카뱅에코	74,245,282	25,003,320	-	80,143,364	179,391,966
사무처와 모금회사업비	648,754,774	100,096,720	-	124,779,794	873,631,288
풀씨행동연구소사업	95,249,980	298,209,793	46,420,471	447,640,151	887,520,395
에코아카이브&아트센터사업	-	55,388,940	11,107,740	234,483,470	300,980,150
1인가구솔루션센터사업	-	8,892,610	36,190	90,900	9,019,700
출판문화사업비	-	-	3,702,580	10,476,200	14,178,780
풀씨행동연구소사업 외	58,700,000	77,647,235	-	268,084,259	404,431,494
합계	1,451,913,735	716,070,893	61,266,981	1,417,458,214	3,646,709,823

<전 기>

(단위 : 원)

구분	분배비용	인력비용	시설비용	사업및기타비용	합계
모금후원사업비	-	-	-	4,672,800	4,672,800
인재양성사업비	409,578,523	54,651,197	-	121,452,149	585,681,869
대안개발사업비	305,887,989	65,678,974	-	81,695,332	453,262,295
교육협력사업비	42,215,000	86,012,819	-	344,232,704	472,460,523
출판문화사업비	-	-	-	29,110,200	29,110,200
모금회사업비	471,085,695	150,656,200	-	161,746,840	783,488,735
풀씨행동연구소사업	-	311,833,826	30,701,260	360,308,218	702,843,304
합 계	1,228,767,207	668,833,016	30,701,260	1,103,218,243	3,031,519,726

20. 분배비용 및 사업비용

당기와 전기 사업수행비용 중 분배비용 및 사업비용의 각 분야별 금액은 다음과 같습니다.

1) 모금후원사업

재단의 다양한 네트워크에 참여하고 있는 많은 분들이 연대감과 소속감을 가질 수 있는 형태로 만나고, 그 힘을 모아서 사회변혁의 힘찬 동력을 만들고자 2022년 1월 '후원회원제'를 새로이 시작하였습니다. 재단의 후원 회원은 재단이 지향하는 공공성, 투명성, 전문성, 독립성이라는 핵심가치에 동참하는 든든한 동반자입니다. 후원자의 소중한 후원금은 재단의 다양한 사업의 수혜자들에게 돌아가 아름다운 꽃을 피우고 숲을 만드는 밑거름이 될 것입니다. 후원은 정기후원, 일시후원, 해피빈모금사업 형태로 진행하고 있습니다.

해피빈 모금사업은 환경 인식 및 정책 개선사업으로 다음과 같이 진행되었습니다.

<당기>

모금주제	모금함 제목
풀씨행동연구소	단절된 강을 다시 잇고 생태계를 되살려요! '강을 잇다' 사업모금함
정기후원	환경・안전・보건 분야 난제를 해결할 인재의 숲을 만듭니다! 재단 전체 사업모금함

(단위 : 원)

구분	항목	세부내역	모금액	집행액	비고
해피빈	풀씨행동연구소	강을 잇다	120,000	337,000	전기이월액 포함집행

<전기>

모금주제	모금함 제목
풀씨행동연구소	단절된 강을 다시 잇고 생태계를 되살려요! '강을 잇다' 사업모금함
정기후원	환경・안전・보건 분야 난제를 해결할 인재의 숲을 만듭니다! 재단 전체 사업모금함

(단위 : 원)

구분	항목	세부내역	모금액	집행액	비고
해피빈	풀씨행동연구소	강을 잇다	1,060,000	4,663,800	전기이월액 포함집행
	정기후원	재단사업홍보	135,000	-	
	계		1,195,000	4,663,800	

2) 인재양성사업

(1) 환경・안전・보건 분야의 미래 핵심 인재양성사업

재단은 "나눔을 실천하는 인재, 숲처럼 건강한 사회"라는 슬로건 아래, 환경・안전・보건 분야의 미래 핵심 인재를 양성하기 위한 인재양성사업을 진행하고 있으며, 장학지원과 연구지원 두 가지 주요 분야로 나뉘어 운영되고 있습니다.

① 장학지원사업

■사업 개요
- 환경・안전・보건 분야의 문제해결 역량과 공적 신뢰를 갖춘 미래 리더 양성
- 경제적 지원을 통한 학업 및 연구 전념 환경 조성 및 사회적 가치 실현

■주요 사업 성과
- 학문적 기초 공고화 및 차세대 리더 성장을 위한 토대 마련
- 세부 지원 프로그램

구분	지원대상	지원기간	지원내용
석・박사과정	국내 대학원 입학 예정자 및 재학생	최대2년	등록금, 학습지원비
생물다양성분야	생물다양성 분야 석・박사과정 입학 예정자 및 재학생	최대2년	등록금, 학습지원비
글로벌리더십	개발도상국 국적 석・박사과정 입학 예정자 및 재학생	최대3년	등록금 전액, 생활비, 항공료
공익활동가	10년 이상 상근 경력 활동가	최대2년	등록금 전액, 학습지원비

■사회적 가치 및 기여
- 인적 토대 구축: 환경・안전・보건 분야의 전문성과 공익성을 갖춘 전문 인력 풀(Pool) 확충

- 글로벌· 시민사회 연대: 개도국 인재 및 장기근속 활동가 지원으로 국제 협력 및 시민사회 전문성 강화
- 선순환 체계: 배출된 인재들이 산업계・학계・시민사회로 진출하여 공익적 가치 현장 확산
- 학술 생태계 보호: 생물다양성 등 필수 기초 학문 분야 연구자 보호 및 다양성 유지

② 연구자 지원사업

■사업 개요
- 목적: 환경・안전・보건 분야 문제해결 역량을 갖춘 차세대 리더 양성 및 사회적 가치 실현
- 기간: 2025년 3월 ~ 2025년 12월 (10개월)
- 대상: 해당 분야 특정 주제를 연구하는 국내외 대학원 석・박사 과정생
- 지원내용: 연구 생활비 지급, 전문가 멘토링 및 분기별 연구보고회 운영

■주요 사업 성과
- 인재 선발: 총 80명 지원자 중 12명 선발 (석사 4명, 박사 8명 / 선발률 15%)
- 학술 성과: 국내외 유수 학회 및 포럼 내 연구 결과물 발표 총 13건
(주요사례: 제41회 미국 에너지경제학회 발표 등 국제 역량 입증)
- 운영 효율성: 분기별 연구 품질 관리(멘토링) 실시 및 사업 만족도 4.78점/5.0점 달성

■사회적 가치 및 기여
- 정책대안 제시: 연구결과의 공유(환경학술포럼 및 보고서)를 통한 사회적 난제 해결 기여
- 연구 인프라 구축: 안정적 연구 환경 조성을 통해 환경・안전・보건 분야의 장기적 인적 자본 확충
- 네트워크 활성화: 다학제적 교류 및 전문가 전수를 통한 현장 중심형 연구 역량 강화
- 가치 선순환: 배출된 인재의 사회 각 분야 진출을 통한 공익적 가치의 지속적 확산 기반

(단위: 원)

인재양성사업			항목	당기	전기
분배비용	장학지원사업	석박사과정장학사업	등록금지원	58,412,600	121,896,000
			학습지원비	26,200,000	38,800,000
		글로벌리더십	등록금지원	8,073,500	-
			생활지원비	21,600,000	12,000,000
		장기근속공익활동가지원	등록금지원	6,253,000	10,863,000
			학습지원비	3,200,000	4,400,000
	연구자지원사업	특정주제연구자육성사업	연구생활지원비	114,000,000	132,800,000
	소 계			237,739,100	320,759,000
사업비용	인재양성사업진행비		사업진행비	82,157,354	51,959,639
합계				319,896,454	372,718,639

(2) 비영리 환경 분야 인재양성 아카데미교육사업

① 풀씨 아카데미교육사업

본 사업은 환경 분야의 차세대 미래인재를 발굴 및 육성하는 것을 목적으로 합니다. 특히 풀씨 펠로우십과의 연계를 통해 단순 교육을 넘어 현장 실무 역량을 강화하고, 비영리 환경 생태계의 지속 가능한 성장을 도모하는 아카데미 교육사업을 수행하고 있습니다.

■사업 개요
- 목적: 환경· 공익 분야 전문 교육을 통한 차세대 청년 활동가 양성 및 실천적 리더 육성
- 기간: 2025년 9월 5일 ~ 2025년 11월 7일 (8주 과정)
- 특징: 2018년(1기) 도입 이후 8년 연속 운영 중인 환경 분야 핵심 인재 양성 프로그램
- 주요내용: 환경· 보건· 안전 이론 교육, 현장 탐방(안성천 등), 캠페인 기획 워크숍

■주요 사업 성과
- 인재 배출 성과: 8기 수료생 24명 배출 (누적 8년간 총 192명 달성)
- 교육 품질: 전문가 11인의 심화 커리큘럼(8회차) 운영 및 수료율 100% 달성
- 대외 인지도: SNS 및 미디어 노출 약 25,000회 이상 달성

■사회적 가치 및 기여
- 실천 역량 강화: 이론과 현장(캠페인 기획)이 결합된 교육을 통해 실무 중심의 인재 양성
- 커리어 선순환 구축: 수료생 대상 '풀씨 펠로우십(인턴십)' 연계를 통해 교육-활동-고용의 지속 가능한 구조 확립
- 네트워크 허브 역할: 누적 192명의 수료생 인적 네트워크를 통한 시민사회 생태적 담론 확산 및 상호 교류 촉진
- 사회적 난제 대응: 기후위기 및 보건・안전 분야의 전문 인력 풀(Pool) 구축을 통한 국가적 대응 기반 마련

② 시민과학풀씨 4기 (시민 참여형 환경연구 지원)

환경・안전・보건 분야의 사회적 난제 해결을 위해 차세대 미래인재 육성을 목적으로 하는 시민과학풀씨 사업을 시행하였습니다. 시민과학자 양성을 통해 과학의 공공성을 확보하고, 연구자와 시민이 협력하는 실천적 모델을 구축함으로써 비영리 환경 분야의 전문 인적 인프라를 확대하는 데 목적이 있습니다.

■사업 개요
- 목적: 전문 연구자와 시민의 협력 연구(Citizen Science)를 통한 환경 데이터 확보 및 대중적 연구 문화 조성
- 주요내용: 5개 전문 연구팀 선발 및 시민과학자 참여형 환경 모니터링 프로젝트 수행
- 참여분야: 수질(pH-0.1), 조류(개천에서 새난다), 곤충(노린내를 찾아서), 민물조개(리버쉘) 등 5개 연구 주제

■주요 사업 성과
- 연구 및 교육: 5개 연구팀 지원 및 시민과학자 대상 현장 교육(6회 이상) 실시
- 학술 성과: '제7회 숲과나눔 환경학술포럼' 내 연구 결과 발표 및 포스터 전시
- 예산 집행: 팀당 연구지원비(약 300만 원) 및 교육・홍보비 집행
- 홍보 확산: 동아사이언스 등 주요 매체 기사화를 통한 사회적 인식 제고

■사회적 가치 및 기여

- 연구 한계 극복: 시민 참여형 데이터를 활용하여 환경 연구의 시공간적 데이터 저변 확대

- 환경 의식 고취: 시민을 연구 주체로 격상시켜 실천적 환경 보호 문화 및 생태계 보전 의식 확산

- 미래 인재 양성: 어린이 과학동아 등과 연계하여 차세대 환경 연구 인력의 과학적 사고력 함양

- 모델 지속성: 연구자와 시민사회 간 협업 모델 정착으로 민간 주도형 모니터링 시스템의 가능성 입증

(단위: 원)

항목	인재양성사업	당기	전기
분배비용	풀씨 아카데미교육사업	-	1,000,000
	시민과학풀씨	10,867,093	-
	소 계	10,867,093	1,000,000
사업비용	풀씨 아카데미교육사업	10,193,792	66,290,820
	시민과학풀씨	16,717,195	-
	소 계	26,910,987	66,290,820
합계		37,778,080	67,290,820

(3) 연구모임지원사업 '풀씨연구회'

환경・안전・보건 분야의 소규모 연구모임을 활성화하고 젊은 연구자들의 학술정보 교류와 연구협력 기회를 제공하는 것을 목표로 하고 있습니다. 본 사업은 풀씨가 꽃을 피우고 숲으로 우거지듯, 다양한 소규모 연구모임을 통해 사회적 난제에 대한 대안 담론 의제가 개발되고 확산되어 풍성한 지식 생태계 구성에 기여하고자 지원하는 사업입니다.

■사업 개요

- 목적: 환경・안전・보건 분야 젊은 연구자들의 자발적 연구생태계 조성 및 학술 교류 활성화

- 기간: 2025년 3월 ~ 2025년 11월 (8개월)

- 대상: 5인 이상의 연구자로 구성된 소규모 연구 소모임
- 지원내용: 연구 활동 경비(발제비, 회의비 등) 지원 및 연구자 간 네트워킹 워크숍 운영

■주요 사업 성과
- 지원 규모: 총 96개 신청 팀 중 29개 팀(총 184명) 최종 지원
- 운영 실적: 총 244회의 연구모임 실시 (계획 대비 103.3% 달성으로 연구 자율성 입증)
- 누적 성과: 2021년 도입 이후 5년간 총 115개 연구팀 지원 및 인재 배출

■사회적 가치 및 기여
- 학술 다양성 확보: 현장 밀착형 소규모 연구 지원을 통해 거대 담론 위주의 연구 환경 보완 및 풀뿌리 연구 생태계 활성화
- 다학제적 네트워크: 중간/결과 공유회를 통한 연구자 간 인적 네트워크 확장 및 복합 사회 난제에 대한 교차적 대안 모색
- 연구 주체성 강화: 연구자 주도의 의제 설정 및 운영 방식을 통해 공익적 지식 생산 기지로서의 역할 수행
- 사회적 가치 확산: 연구 성과 공유를 통해 환경・안전・보건 이슈에 대한 학계와 시민사회의 담론 형성 및 관심 환기

(단위 : 원)

인재양성사업	항목	당기 (인재양성사업)	전기 (대안개발사업)
연구모임지원사업	분배비용	79,784,870	87,819,523
	사업비용	925,720	3,201,690
합계		80,710,590	91,021,213

3) 대안개발사업

(1) 토론회-세미나-포럼 등 행사비

① [환경학술포럼] 연구논문 공모 및 포럼 진행

2019년 제1회 환경학술포럼을 시작으로 환경・안전・보건 분야의 주요 현안에 대해 여러 주체(시민사회, 정부, 학계 등)가 모여 난제 해결을 위한 소통의 장을 마련하고, 문제해결에 기여할 수 있도록 지혜와 경험을 나누는 숲과나눔 환경학술포럼을 매년 진행해오고 있습니다,

■사업 개요
- 환경· 안전· 보건 분야 연구자 및 활동가의 교류를 통한 지식 네트워크 구축 및 현장 중심의 문제 해결형 대안 마련
- 기간: 2025. 11. 11. ~ 11. 12. (2일간), 연세대학교 백양누리
- 주요 구성:
・심포지엄: 청년 주도의 환경 현안 토론 및 관객 참여형 프로그램
・학술 세션: 구두 발표(6개 세션) 및 포스터 발표(6개 세션)
・기획 세션: 풀씨연구회, 자전거시민포럼, AI 활용 공모전 등 재단 주요 사업 성과 공유
-참여 인원: 총 363명 (시민단체, 학계, 정부, 장학생 등)

■주요 사업 성과
- 청년 주도성 강화: 장학생포럼이 심포지엄 기획 및 운영을 전담하여 토론극 등 실험적 형식을 도입, 차세대 환경 리더의 역량 증명 및 참여 확대
- 사업 간 연계성 극대화: 풀씨 펠로우십, AI 활용 공모전 등 재단의 다양한 지원 사업 성과를 학술포럼과 연계하여 대내외 홍보 효과 및 사업 시너지 제고
- 연구 생태계 저변 확대: 신규 연구자 및 현장 활동가의 참여를 유도하여 학술적 엄밀성과 현장 실천성이 결합된 환경・안전・보건 분야 지식 기반 확충
- 운영 최적화: 접근성이 낮은 세션의 시간 및 장소를 조정하고, 메인 심포지엄을 오후로 배치하여 참석자 유입 및 정보 도달률 개선

■사회적 가치 및 기여
- 환경・안전・보건 분야의 지식 공공재 확산
・민간・학계・현장을 아우르는 통합 학술 플랫폼 운영을 통해 환경 난제 해결을 위한 실천적 지식 데이터베이스 구축 및 공공 활용도 제고
・학술적 이론과 현장 활동 활동성을 대등하게 평가하는 시상 체계를 확립하여, 실효성 있는 사회 문제 해결형 연구 문화 장려

- 미래 환경 인재 양성 및 사회 참여 기회 제공

・청년 장학생 주도의 기획・운영 과정을 통해 단순 수혜를 넘어선 주체적 역량 강화(Empowerment) 및 환경 분야 차세대 전문가 육성 기여

・전문가-활동가-청년 간의 다층적 네트워크 형성을 지원하여 환경 분야 인적 자본의 지속가능성 확보

- 사회적 거버넌스 및 지식 네트워크 중추 역할

・시민사회, 정부, 학계 등 다양한 이해관계자(Stakeholders) 간의 교류와 소통을 촉진하여 환경 정책 및 현안에 대한 사회적 합의 형성 기반 마련

・재단의 '풀씨' 사업 등 지원 사업 성과를 대외에 공개함으로써 민간 재단 지원 사업의 투명성 및 사회적 확산력 강화

- 지속가능한(ESG) 행사 운영 모델 선도

・행사 안내물의 디지털화 및 간소화를 통해 탄소 배출과 폐기물을 저감하는 'Zero Waste' 지향적 행사 운영 모델 실천

・AI 활용 공모전 등 기술 융합형 과제 발굴을 통해 환경 분야의 디지털 전환 및 미래 지향적 사회 가치 창출 도모

(단위 : 원)

대안개발사업	항목	당기	전기
토론회-세미나-포럼 등	분배비용	8,000,000	6,600,000
	사업비용	36,165,983	47,332,490
합계		44,165,983	53,932,490

(2) 시민아이디어지원사업 '풀씨'

숲과나눔 시민아이디어 지원사업인 '풀씨' 사업은 2018년 9월 20일 사업공고를 시작으로 올 한해도 가정과 일터, 지역사회를 안전하고 건강하고 지속가능한 곳으로 만드는 데 필요한 다양하고 창의적인 아이디어를 지원하였습니다. 풀씨 사업은 환경・안전・보건 분야의 난제를 풀어나갈 창의적인 아이디어 발굴 및 대안을 마련하고 개인과 소규모 단체 활동의 실험적인 아이디어 활동을 장려함으로써 새로운 시민운동의 기회를 확대하여 전국적 규모의 사업이 될 수 있도록 지원하는 사업입니다. 재단의 인기 사업이라고 할 수 있는 '풀씨 사업'은 2022년도까지는 상반기, 하반기 2회로 진행하다가 2023년도 10기를 맞아 1년에 한 번 진행하는 Season2 프로그램으로 개편

되었습니다. 2025년 12기에는 37개팀(총 누적 519개팀, 2,535명)이 다양한 아이디어를 실험하고 실천함으로써 환경운동에 새로운 바람을 불어넣고 있습니다

■사업 개요
- 목적: 시민들의 창의적인 아이디어를 발굴하여 환경・안전・보건 분야의 사회문제를 해결하고, 시민 주도의 실행력 있는 활동(Seed Money)
- 활동기간: 2025. 4. 1. ~ 9. 30.
- 주요내용
 ・재정 지원: 팀당 최대 300만 원의 아이디어 활동비 지원

■주요 사업 성과
- 시민 주도형 환경 솔루션 발굴: 기후위기, 자원순환, 생물다양성 등 생활 밀착형 환경 현안을 해결하기 위한 신규 프로젝트 수행 및 지원
- 사업 단계별 고도화 체계 확립: 아이디어 발굴(풀씨) → 실험 및 실행(풀꽃) → 제도화 및 확산(숲)으로 이어지는 '재단 고유의 성장 사다리' 모델을 통한 사업의 지속가능성 확보
- 전국 단위 활동 저변 확대: 수도권에 편중되지 않고 전국 각지의 다양한 연령대와 배경을 가진 시민 참여를 유도하여 지역사회 환경 문제 해결 기여
- 성과 공유 및 확산: '풀씨잔치(결과공유회)' 개최를 통해 팀별 성과를 대외적으로 홍보하고, 유사 활동가 간의 지식 공유 및 협력 기반 마련

■사회적 가치 및 기여
- 시민사회 임팩트 창출 및 역량 강화: 시민들이 직접 사회 문제를 정의하고 해결하는 과정을 지원함으로써, 능동적인 시민사회 구성원 육성 및 사회적 자본(Social Capital) 축적에 기여
- 환경・안전・보건 분야의 사각지대 해소: 정부나 기업이 다루기 어려운 일상 속 작은 문제들을 시민의 시각에서 발견하고 해결함으로써 공공 서비스의 보완적 역할 수행
- 소규모 활동의 마중물(Seed Money) 역할: 초기 단계의 아이디어가 사장되지 않도록 공익활동의 진입장벽을 낮추어 환경 분야 활동가 저변 확대 및 생태계 활성화 유도
- 실천적 가치 확산: 생활 속 환경 실천 모델을 확산시키고, 이를 통해 시민들의 환경

인식 제고 및 지속가능한 사회를 위한 행동 변화 유도

(단위 : 원)

대안개발사업	항목	당기	전기
시민아이디어 지원사업	분배비용	97,768,839	131,367,577
	사업비용	13,981,282	18,632,690
합계		111,750,121	150,000,267

(3) 스타트업사회운동지원지원사업(시민아이디어 사업화 지원사업) '풀꽃'

환경・안전・보건 분야의 문제를 풀어나갈 창의적 아이디어의 사업화 및 정책화 지원사업으로 개인과 소규모 단체의 실험적인 아이디어 활동을 스타트업 규모로 성장 지원하여 문제 해결의 체계적 동력을 마련하고자 하는 사업입니다. 또한, 새로운 환경・안전・보건 분야 운동을 펼치고 이끌어갈 인재 및 단체를 양성하고 지원하고자 합니다.

■사업 개요

- 목적: '풀씨' 사업을 통해 발굴된 창의적 아이디어를 사업화・정책화 단계로 확장 지원하여 환경・안전・보건 분야 난제 해결의 체계적 동력 확보
- 지원대상: 풀씨(1~11기) 참여팀 중 검증된 아이디어를 보유한 2인 이상의 팀
- 주요내용

・재정 지원: 팀당 최대 1,000만 원의 사업화 활동비 지원
・역량 강화: 맞춤형 멘토링, 월 1회 오피스아워, 주제별 워크숍 제공
・성장 지원: 팀별 홍보 영상 제작 지원 및 성과공유회 개최를 통한 네트워킹 강화

■주요 사업 성과

- 단계별 성장 모델(Scale-up) 고도화: '풀씨(아이디어 발굴) → 풀꽃(사업화/검증) → 풀숲(확산)'으로 이어지는 재단 고유의 단계별 지원 체계를 강화하여 공익활동의 생애주기별 성장 지원
- 실천 중심의 솔루션 검증: 단순 연구를 넘어 캠페인, 교육, 시스템 구축 등 실무 중심의 활동 지원을 통해 아이디어의 현장 적용성 및 사업화 가능성 검증
- 지속가능한 공익 스타트업 육성: 비영리 스타트업, 소셜벤처 등 다양한 조직 형태

를 포용하여 환경 분야의 새로운 운동을 이끌어갈 단체 및 인재 양성
- 맞춤형 밀착 관리 체계 운영: 정기적인 모니터링과 멘토링을 통해 소규모 단체의 사업 관리 역량을 제고하고 사업비 집행의 투명성 확보

■사회적 가치 및 기여
- 환경 분야 혁신 생태계 조성: 개인 및 소규모 단체의 실험적 아이디어를 스타트업 규모로 성장시켜, 민간 차원의 환경・안전・보건 문제 해결을 위한 자생적 생태계 구축에 기여
- 사회적 자본 및 네트워크 확충: 풀씨-풀꽃-초록열매 등 재단 내 지원 사업 간 네트워킹을 활성화하여 공익 활동가들 사이의 지식 공유와 연대를 촉진하는 허브 역할 수행
- 공익활동의 진입장벽 완화 및 저변 확대: 설립 미등록 단체나 신생 조직에 사업화 기회를 제공함으로써 환경 운동의 혁신성을 유지하고, 다양한 사회 구성원의 공익 참여 유도
- 정책화 및 제도화 기반 마련: 현장에서 검증된 시민들의 솔루션을 정책적 대안으로 연결할 수 있는 기반을 마련하여 실질적인 사회 변화 및 제도 개선의 마중물 역할 수행

(단위 : 원)

대안개발사업	항목	당기	전기
스타트업지원사업	분배비용	49,969,678	42,913,500
	사업비용	9,003,780	4,967,360
합계		58,973,458	47,880,860

(4) 국제 시민아이디어 지원사업 '국제풀씨(Global Seed Grant)'

국제시민아이디어 지원사업(Global Seed Grant)는 OECD 개발원조위원회 수원국가 내 풀뿌리 NGO와 시민들의 환경・안전・보건 분야 문제를 논의하고 해결하기 위한 활동과 지역사회의 인적 역량을 키우기 위한 커뮤니티 활동을 지원하는 사업입니다. 2020년 3월 30일 사업공고를 시작으로 19개 팀(12개국)을 선정하였고, 2021년도 17개팀(12개국), 2022년도 19개팀(16개국), 2023년도 30개팀(23개국), 2024년도 30개팀(23개국), 2025년도 22개팀(13개국, 누적 137개팀) 을 선정하여, 가정과 일터, 지

역사회를 안전하고 건강하고 지속가능한 곳으로 만드는 커뮤니티 활동을 진행하도록 지원하였습니다. 특히 2025년에는 그간 축적된 국제풀씨의 성과를 대외적으로 알리고자 중앙일보 공익섹션지인 더버터와 함께 미디어 캠페인을 진행하여, 국제풀씨들의 성장과 성공스토리를 알려내고 있습니다.

① 국제 시민아이디어 '국제풀씨' 지원사업

■사업 개요
- 목적: OECD DAC(개발원조위원회) 수원국의 환경・안전・보건 분야 풀뿌리 NGO 및 시민 커뮤니티 활동 지원을 통한 현지 전문가 육성 및 지역사회 문제 해결 기여
- 지원대상: OECD DAC 수원국 내 등록된 풀뿌리 단체 또는 추천서를 보유한 5인 이상의 시민 모임
- 주요 지원 분야: 보건 및 위생(공기, 물 관리), 지속가능한 농업(식량안보)
・기후변화 대응 및 생태계(육상· 해양) 보전
・에너지 및 주거지의 지속가능성, 환경 교육 및 환경 정의
・산업 안전 및 노동 보건 개선 등
- 지원 규모: 아이디어당 최대 $3,000 (약 30개 팀 선정 및 지원)

■주요 사업 성과
- 글로벌 환경 네트워크 확장: 아시아, 아프리카, 남미 등 OECD DAC 수원국 내 다양한 풀뿌리 조직을 발굴하여 재단의 국제적 공익 네트워크 외연 확장
- 현지 주도형 문제 해결 지원: 국내 단체의 해외 파견 방식이 아닌, 현지 시민들이 직접 제안한 캠페인, 워크숍, 정책 제안 등 실천적 활동을 지원함으로써 사업의 현지 적합성 제고
- 거버넌스 및 역량 강화: 현지 소규모 단체 및 모임에 재정적· 행정적 지원을 제공하여 지역사회의 인적 역량과 커뮤니티 자생력을 높이는 토대 마련
- 우수 사례 환류 체계 구축: 우수 활동 팀에 대한 한국 초청 및 연속 지원 제도를 통해 글로벌 환경 운동의 성공 모델을 발굴하고 지속적인 성장을 견인

■사회적 가치 및 기여
- 글로벌 환경 격차 해소 및 환경 정의 실현: 자원과 인프라가 부족한 수원국 내 환경・안전・보건 분야의 사각지대를 해소하고, 기후변화 취약 지역의 적응 역량 강화에

기여
- 지속가능발전목표(SDGs) 이행: 깨끗한 물과 위생(SDG 6), 기후변화 대응(SDG 13), 해양 및 육상 생태계 보전(SDG 14, 15) 등 국제사회의 지속가능발전목표 달성에 민간 차원에서 실질적으로 기여
- 민간 외교 및 국격 제고: 한국 민간 재단의 주도로 개발도상국 시민사회의 자발적 활동을 직접 지원함으로써 공익 활동의 새로운 공적원조(ODA) 모델 제시 및 한국 환경 운동의 국제적 위상 강화
- 풀뿌리 민주주의 및 시민사회 육성: 현지 시민들이 지역 현안에 직접 목소리를 내고 해결하는 과정을 지원하여 전 지구적 시민사회(Global Civil Society)의 건강한 발전에 기여

② 국제 풀씨 미디어 캠페인

재단은 2020년부터 전 세계 시민들의 지역 기반 아이디어를 발굴하고 지원하는 Global Seed Grant(GSG) 프로그램을 운영하며 현재까지 42개국 115개 팀을 지원해오고 있습니다. 2025년에는 프로그램 6주년을 맞아 주요 성과를 대외적으로 공유하고 국내외 협업 기반을 공고히 하기 위해 중앙일보 공익섹션 더버터와 미디어 캠페인을 추진하고 있습니다. 본 사업의 일환으로 실시된 네팔 현지 출장은 3년 연속 활동 중인 Kalpavaatika Society Nepal팀 등 주요 수혜 단체의 활동 변화와 성과를 직접 기록함으로써 국제 지원 사업의 실효성을 검증하고 그 의미를 확산하는 데 기여하였습니다.

■사업 개요
- 목적:
・성과 기록 및 체계적 홍보: 6년간 지속된 '국제 풀씨(Global Seed Grant) 사업의 주요 성과를 체계적으로 정리 및 기록, 그동안 외부에 노출되지 않았던 사업의 결실을 대외적으로 공표
・사회적 임팩트 전파: 세계 각국 지원팀의 활동을 통해 발생한 실질적인 사회 변화 사례 공유 및 전문 매체와의 협업을 통해 사업의 공신력 및 대중적 인지도 제고
・협력기반 구축 및 사업확산: 정부 및 기업 등 외부 기관과의 협업 기회 발굴을 위한 홍보 토대 마련, 국제 풀씨 사업의 지속 가능한 발전과 글로벌 확산 기반 강화
- 사업기간: 2025년 6월 ~ 2026년 6월 (12개월)

■주요 사업 성과

- 미디어 노출 및 아카이빙: 총 9건의 기획 기사 발행

・지면 보도: 중앙일보 전면 (15단) 1건 및 10단 1건 보도 (약 90만부 인쇄 및 배포)

・온라인 보도: 중앙일보 및 더버터 온라인 채널을 통한 5건의 시리즈 기사 송출

- 현지 실사 및 취재

・국제풀씨 선정지역(해외) 현지 출장을 통한 활동 결과 취재 및 인터뷰 진행

- 성과 체계화

・6년간 지속된 '국제풀씨' 사업의 국가별 사회문제 해결 사례 및 활동 성과를 체계적으로 기록

■사회적 가치 및 기여

- 사회적 임팩트 확산: 세계 각국에서 발생한 긍정적 변화를 공신력 있는 매체를 통해 대중에게 전파

- 국제 협력 기반 구축: 정부 및 기업과의 파트너십 기회를 창출하여 사업의 지속 가능성 확보

- 국제 활동 지원 체계 강화: 글로벌 환경・사회 문제 해결을 위한 '국제풀씨' 모델의 확산 기반 마련

(단위 : 원)

대안개발사업	항목	당기	전기
국제시민아이디어지원사업	분배비용	90,834,119	125,006,912
	사업비용	40,692,862	9,537,716
합계		131,526,981	134,544,628

(5) 카카오뱅크와 함께하는 환경문제 해결을 위한 청년 지원사업(에코실험실 2기 및 에코캠프)

재단과 카카오뱅크가 협력하여 추진하는 본 사업은 2030 청년들이 주도하는 창의적인 환경 프로젝트 실행과 생태 체험 캠프 운영을 통해 기후위기 시대의 실천적 대안을 모색합니다. 전국 단위의 청년 활동가 발굴과 생태 감수성 증진 교육을 통해 차세대 환경 리더 양성 및 시민사회 저변 확대에 기여하고 있습니다. 총사업비의 효율적인 집행과 생물다양성 등 핵심 분야 지원 확대를 통해 민간 협력형 환경 공익활동의

지속가능한 모델을 제시하고 있습니다.

■사업 개요
- 목적: 2030 청년 세대의 창의적 아이디어를 발굴하여 환경 문제의 대안을 마련하고, 생태 체험을 통한 환경 의식 고취 및 청년 환경 활동가 네트워크 구축
- 주요 프로그램:
・에코실험실(2기): 청년 모임의 환경 프로젝트 실행 지원 (29개 팀 활동 완수)
・에코캠프: 남이섬, 설악산, 새만금 등 주요 생태 거점 체험형 캠프(총 3차례, 87명 참여)
- 사업 예산: 총 200,000,000원 (집행액: 184,058,646원, 집행률 92%)
・잔액 처리: 미집행 잔액 15,941,354원은 차기 사업으로 이월
・활용 계획: 2026년도 본 사업 예산에 통합 편성하여 사업 프로그램 고도화 비용으로 사용 예정
・사유: 에코실험실 지원팀의 활동잔액 반납금이 잔액으로 발생하여, 차기 사업에 재투자하여 사업의 연속성 확보 및 사회적 가치 창출 극대화

■주요 사업 성과
- 청년 주도형 환경 프로젝트 완수: 기후변화, 자원순환, 생물다양성 등 4개 분야에서 청년들의 창의적 아이디어(캠페인, 연구, 콘텐츠 제작 등)를 사업화하여 총 29개 프로젝트의 성공적인 결과 도출
- 생태 감수성 증진 및 교육 강화: 설악산, 새만금 등 현장 중심의 생태 체험 프로그램을 통해 청년 세대의 환경 의식을 직접적으로 제고하고 전문적인 환경 교육 기회 제공
- 전국 단위의 참여 저변 확대: 수도권(30%) 외에도 강원, 전라, 경상, 제주 등 전국 각지의 청년 참여를 이끌어냈으며, 특히 울산· 광주 등 신규 지역 참여 확대를 통해 사업의 전국적 인지도 확보
- 성과 공유 및 네트워크 활성화: 결과공유회를 통해 청년 활동가 70여 명의 유대감을 강화하고, 우수 활동 사례를 대외에 전파하여 청년 시민운동의 지속가능한 모델 제시

■사회적 가치 및 기여
- 청년 시민사회 역량 강화 및 인재 양성: 만 19~39세 청년들에게 직접적인 프로젝

트 설계 및 예산 집행 경험을 제공함으로써 차세대 환경 리더로서의 실무 역량 강화에 기여
- 생물다양성 및 환경 보전 가치 확산: 생물다양성 분야 우대 선발을 통해 관련 프로젝트 비중을 대폭 확대(8%→30%)하여, 상대적으로 관심도가 낮은 생태계 보전 이슈에 대한 사회적 관심 환기
- 민관협력을 통한 사회공헌 모델 정착: 금융기관(카카오뱅크)의 재원과 재단의 전문성을 결합하여 기업의 사회적 책임(CSR)을 이행하고, 청년 세대를 위한 맞춤형 사회공헌 플랫폼으로서의 역할 수행
- 지역사회 환경 문제 해결 기여: 전국 단위의 청년 모임 지원을 통해 지역별 특색에 맞는 환경 문제를 발굴하고, 시민 주도의 풀뿌리 환경 운동을 활성화하여 지역사회 지속가능성 제고

(단위 : 원)

대안개발사업	항목	당기	전기
카카오뱅크 에코청년지원사업비	분배비용	74,245,282	-
	사업비용	80,143,364	-
합계		154,388,646	-

4) 교육협력사업

(1) 지역사회현안해결협력사업

① 숲과나눔 풀씨캠핑
숲과나눔 사업 참여자 간의 교류를 활성화하여 네트워크 구축의 기회를 제공하기 위해 2024년 새롭게 기획되었습니다. 다양한 현장에서 그에 맞는 캠핑형 프로그램을 진행함으로써 지역 현안을 파악하고, 인식을 제고할 수 있도록 기획・ 운영되었습니다.

■사업 개요
- 사업명: 2025 풀씨캠프
- 목적: 재단 사업 참여자 및 이해관계자 간의 현장 중심 교류를 통한 네트워크 구축 및 환경· 안전· 보건 분야 현안 파악

- 운영 기간 및 횟수: 2025년 2월 ~ 7월 중 총 5회 실시
- 참여 대상: 재단 사업 참여자, 임직원, 파트너 등 총 68명 (일반 51명, 재단 17명)
- 주요 프로그램: 지역별 현장 답사(전주천, 화담숲 등), 테라리움 워크숍, 주제별(환경교육, 제로웨이스트 등) 네트워킹 및 정보 공유

■주요 사업 성과
- 현장 중심의 현안 파악: 전주천 벌목 현장 답사 및 제로웨이스트 숙소 체험 등 환경 이슈 현장을 직접 방문하여 참여자들의 실천적 인식 제고
- 주제별 전문 네트워크 활성화: 장학생포럼, 환경교육 강사, 이끼 활동팀, 제로웨이스트숍 운영자 등 분야별 활동가들의 심화 교류를 통한 협력 기반 마련
- 홍보 및 콘텐츠 확산: 캠프 회차별 인스타그램 릴스 영상(총 4편)을 제작하여 누적 조회수 10,207회를 기록하는 등 대외적인 사업 성과 공유 및 확산
- 높은 이용자 만족도 달성: 캠프 전반적 만족도 평점 평균 4.8점 이상(5점 만점) 및 재참여 희망률 최대 100%를 기록하며 참여자 중심의 내실 있는 프로그램 운영 확인
- 예산 집행의 효율성: 총 사업비 21,898,226원을 투입하여 기획 대비 효율적인 집행 및 운영 관리 수행
・위탁운영기관(19,253,226원) 및 재단 직접 집행(2,645,000원)을 통해 사업의 전문성과 투명성을 동시에 확보하였음

■사회적 가치 및 기여
- 환경 활동가들의 지속가능한 연대 기반 마련: 지역 및 주제별로 흩어져 있는 활동가들을 연결하여 정보 비대칭을 해소하고, 공동의 문제를 해결하기 위한 사회적 자본(Social Capital) 축적에 기여
- 지역 시민사회 활성화 지원: 전라권 등 지역 활동팀의 사례를 공유하고 현지 거점 공간을 방문함으로써 지역 환경 운동에 대한 사회적 관심 환기 및 지지 기반 강화
- 친환경 행사 운영 모델 실천: 기존 현수막 등 제작물을 재활용하여 신규 폐기물 발생을 최소화하는 등 재단의 정체성에 부합하는 저탄소 행사 문화 확산
- 환경 실천 전문성 고도화: 제로웨이스트숍 운영 노하우 공유 및 환경교육 방법론 논의 등 실무 중심의 교류를 통해 현장 활동가들의 전문 역량 강화와 사회적 영향력 확대 유도

(단위 : 원)

협력사업	항목		당기	전기
지역사회 현안해결 협력사업	분배비용	지역거점운영사업	-	32,835,000
	소 계		-	32,835,000
	사업비용	지역거점운영사업	-	3,371,320
		풀씨캠핑	21,898,226	40,382,727
	소 계		21,898,226	43,754,047
합계			21,898,226	76,589,047

(2) 홍보-교육-정보 등 사업

① 미세먼지교육사업

미세먼지에 대한 올바른 정보를 확산하고 교육을 통한 시민들의 비판의식을 키우기 위해 <미세먼지 사회과학교육 프로그램> 교육지원 사업을 2019년부터 운영해오고 있습니다. 2020년 풀숲 사업으로 시작된 미세먼지 사회과학교육프로그램은 2021년부터 협력사업으로 이어서 추진되었으며, 과학적 사실에 근거하여 개발한 표준 교안과 강사 양성과정을 통해 선발한 전문 교육강사의 교육으로 교육 현장에 강사를 파견하는 오프라인 교육과 온라인 교육이 있으며, 진행대상과 수준에 따라 일반교육(중학생 이상/90분), 어린이교육(초등4~6학년/80분) 커리큘럼으로 운영됩니다.

■사업 개요
- 목적: 과학적 사실에 근거한 표준 교안과 전문 강사진을 통해 미세먼지에 대한 올바른 정보를 전달하고 시민 인식을 제고하여 문제 해결에 기여함
- 대상: 초등학교 4학년 이상 교육을 희망하는 전국 기관, 단체, 모임(수강생 10인 이상)
- 주요 내용: 표준 교안(일반/어린이 구분)을 활용한 온· 오프라인 교육 제공 및 전문 강사 파견
- 당기 실적: 2025년 총 75회 교육 실시, 1,833명 수료(성인 443명, 중고등 656명, 초등 734명)

구분	2020	2021	2022	2023	2024	2025	합계
교육횟수(회)	58	130	141	136	155	75	695
교육인원(명)	877	2,967	3,024	3,162	3,946	1,833	15,809

■주요 사업 성과

- 교육 대상의 불균형 해소: 특정 대상(초등학교)에 편중된 교육(2024년 기준 87.7%)을 개선하기 위해 학교당 최대 2개 학급으로 접수를 제한하여 교육 기회의 다양성을 확보함
- 기관 및 단체 수요의 안정적 유지: 초등학교 참여자 수는 정책적으로 감소했으나, 학교 외 일반 기관 및 단체의 수요는 예년 수준을 유지하며 교육 저변을 관리함
- 교육의 전문성 및 신뢰도 확보: 재단이 직접 개발한 표준 교안과 양성과정을 거친 전문 강사를 통해 미세먼지의 발생 원인부터 실천 대책까지 체계적인 정보 전달 체계를 유지함
- 누적 성과 달성: 2020년부터 2025년까지 총 695회의 교육을 통해 15,809명의 시민에게 인식 개선 교육을 성공적으로 수행함

■사회적 가치 및 기여

- 사회적 패러다임 전환: 미세먼지에 대한 기존의 오해와 과도한 공포를 바로잡고 과학적 근거에 기반한 올바른 사회적 인식을 확산하는 데 기여함
- 시민 실천 역량 강화: 미세먼지 저감을 위한 실천 10가지 등 구체적인 활동 내용을 포함하여 개인과 공동체가 문제 해결에 능동적으로 참여할 수 있도록 유도함
- 교육 자산의 보급: 미세먼지 관련 도서 배포(33권) 및 표준 교안 활용을 통해 환경교육 콘텐츠의 공공성을 높임
- 지속가능한 사업 모델 구축: 2026년 예정된 유료 교육 전환을 앞두고 교육의 질적 내실화를 기하여, 외부 지원에 의존하지 않는 자생적인 환경교육 모델로의 연착륙 기반을 마련함

(단위 : 원)

협력사업		협력사업	당기	전기	비고
홍보 교육 정보	분배비용	홍보-교육-정보 등 지원	-	9,380,000	논문공모전 상금 등
		소계	-	9,380,000	
		환경아카이브 풀숲 논문공모전	-	14,275,000	
		미세먼지교육	15,623,465	30,015,695	
		환경자료아카이브	-	136,820,362	

등 사업	사업비용	환경사진아카이브	-	78,524,060	
		환경사진아카이브 전시	-	38,513,990	
		소계	15,623,465	298,149,107	
합계			15,623,465	307,529,107	

※에코아카이브&아트센터(EAA센터)가 설립됨에 따라 환경자료 및 환경사진 아카이브사업은 협력사업/홍보-교육-정보 등 사업비에서 EAA센터 내 계정으로 분리함

5) 에코아카이브&아트센터 사업

에코아카이브&아트센터는 그동안 개별적으로 추진해 온 환경아카이브, 사진 전시, 도서 출판 사업의 성과를 통합하고 환경문화 콘텐츠 생산을 총괄하기 위해 추진되었습니다. '환경아카이브 풀숲'의 방문자 급증과 '에코포토 아카이브'에 대한 외부 기관의 협업 요청, 그리고 발간 도서의 <세종도서> 선정 등 대외적으로 인정받은 전문성을 결합하여 시너지를 창출하고자 합니다. 이를 위해 전담 인력을 채용하여 아카이브 컨텐츠의 활용도를 높여 단순한 기록 보존을 넘어 사진전 등을 체계적으로 운영하며, 단순한 기록 보존을 넘어 장기적인 환경문화 사업으로 확대할 수 있는 기반을 마련할 계획입니다. 최종적으로는 타 기관과의 문화 사업 수주 등을 통해 환경 콘텐츠의 보급과 사업화를 도모함으로써 지속가능한 환경문화 생태계 조성에 기여하는 것을 목적으로 합니다.

① [정보화사업] 환경자료아카이브

환경 분야와 관련한 역사, 활동, 연구, 정책 등의 기록화 필요성이 확대됨에도 불구하고 국내에서 환경 분야 자료들이 소실되고 있습니다. 이에 중장기적으로 자료를 체계적으로 선정, 분류 등을 통해 공유할 수 있는 환경자료 아카이브 사업을 2020년 추진하였습니다. 초기 연구용역을 통해 아카이브 구축 및 중장기 발전 과제에 대해 컨설팅을 진행하였으며, 이를 기반으로 2020년 7월 3일 '환경아카이브 풀숲'을 공개하였습니다. 사이트 공개 이후 기존 단체의 자료 업데이트 뿐만 아니라 추가로 개인 또는 단체와 협약을 맺어 자료를 모아 디지털화 및 목록화, 색인화하여 아카이브에 지속적으로 탑재하고 있습니다. 2024년에는 환경아카이브 풀숲의 검색 기능을 강화하고, 이용자들이 좀더 편리하게 이용할 수 있도록 자료 및 디자인을 개선하는 작업을 진행하였습니다.

■사업 개요
- 사업명: 환경아카이브 풀숲 사업
- 목적: 환경 관련 활동, 연구, 정책 기록의 체계적 수집 및 공유를 위한 아카이브 사이트의 안정적 운영
- 주요 내용: 신규 자료 모집 및 등록, 시스템 고도화(DB 구축 및 관리), 콘텐츠 홍보를 통한 아카이브 활성화

■주요 사업 성과
- 디지털 아카이브 시스템 고도화: 이용자 편의성 제고를 위해 검색 기능을 개선하고 서비스 페이지를 전면 개편하여 시스템 접근성 강화
- DB 구축 및 관리 전문성 확보: 전문 협력업체(아카이브랩)와의 협업을 통해 아카이브 시스템의 안정적인 기술 지원 및 데이터베이스 관리 체계 구축
- 환경 기록 자산의 체계적 축적: 환경 분야의 주요 활동과 연구 성과 등 신규 자료를 지속적으로 발굴 및 등록하여 환경 지식의 허브 역할 수행
- 환경운동사 발굴을 위한 칼럼 작성

■사회적 가치 및 기여
- 환경 활동 기록의 공공성 확보: 멸실되기 쉬운 민간 및 공공 환경 자료를 체계적으로 기록화하여 사회적 자산으로 보존하고 시민사회에 공유
- 환경 지식 네트워크의 저변 확대: 재단의 다양한 사업과 연계한 아카이브 활성화 방안을 추진하여 환경 정보에 대한 일반 시민 및 연구자의 정보 접근 격차 해소
- 환경 운동의 역사적・학술적 가치 보존: 과거부터 현재까지의 환경 정책 및 활동 기록을 통합 관리함으로써 미래 세대를 위한 환경 운동의 역사적 근거 마련 및 학술 연구 지원

협력사업	항목	당기	전기
환경아카이브풀숲사업	사업비용	110,319,470	-

② [정보화사업] 환경사진아카이브

환경자료 아카이브 구축에 이어 사진이 가진 기록의 힘과 예술의 가치를 통해 인식제

고에 기여하고자 '환경사진 아카이브' 구축사업을 진행하였고 2021년 7월 '환경사진 아카이브' 사이트를 공개하였습니다. 2022년에는 '환경사진 아카이브'의 자료를 환경자료 아카이브와 연계하여 환경정보 간의 시너지를 만들기 위해 '환경아카이브 풀숲'에서 환경사진이 검색될 수 있는 시스템을 구축하였습니다. 2024년에는 2023년에 진행된 1인 가구 사진공모전의 결과물을 전시와 출판으로 외화하였으며, 환경운동 전문잡지인 함께사는길의 30년사를 사진을 중심으로 아카이빙 하는 일을 시작하였습니다.

■사업 개요
- 사업명:에코포토아카이브 풀숲 사업
- 목적: 환경 관련 시대, 이슈, 인물 등에 대한 사진 기록물을 체계적으로 아카이빙하여 역사적· 사회적· 예술적 가치를 재창출하고 환경문화운동의 새로운 패러다임을 제시함
- 주요 내용: 전문· 준프로 작가 및 지역 생태 기록 수집, 시민환경운동사 활동사진(1993-2023) 아카이빙, 사진아카이브 사이트 활성화 및 전문가 자문회의 운영

■주요 사업 성과
- 방대한 환경 기록물의 디지털 자산화: 1993년부터 2023년까지의 시민환경운동사 활동 사진 약 9,000컷을 정리하였으며, 특히 2000년 이전 필름 자료의 디지털화를 통해 기록의 보존성을 강화함
- 다각적 사진 기록 수집 체계 구축: 전문 작가 및 환경운동사의 중요 기록뿐만 아니라 지역 환경과 마을 생태를 주제로 한 준프로 작가들의 작업까지 수집 범위를 확대하여 기록의 다양성을 확보함
- 시민환경운동사 체계적 정리: '함께사는길'과의 협력을 통해 연도별 주요 활동 이슈와 흐름을 개관하고, 관련 사진 기록을 매칭하여 시민운동의 역사를 시각적으로 재구성함
- 운영 고도화를 위한 전문가 거버넌스 가동: 아카이브 및 전시 전문가로 구성된 자문회의를 통해 효과적인 운영 방법과 전시 활용 방안을 도출함으로써 사이트 활성화 기반을 마련함

■사회적 가치 및 기여
- 환경 운동의 시각적 역사 보존 및 계승: 30년간의 시민환경운동사를 사진으로 기록

・보전함으로써 환경 운동의 사회적 의미를 되새기고 미래 세대를 위한 교육 및 연구 사료로 제공함
- 환경-문화 융합을 통한 인식 개선: 사진 아카이브를 문서 아카이브와 연계하여 환경 정보를 입체적으로 구축하고, 이를 활용한 문화 사업을 통해 시민들에게 환경 문제에 대한 예술적 접근 기회를 제공함
- 지역 및 풀뿌리 기록의 가치 재발견: 마을 생태와 지역 환경 기록을 수집하여 지역 사회 환경 운동의 역량을 강화하고, 소외될 수 있는 지역 단위의 환경 변화 기록을 공적 자산으로 전환함
- 환경문화운동 패러다임 선도: 단순 기록 보관을 넘어 연구와 문화가 결합된 아카이브 운영 모델을 제시하여 환경 단체 및 관련 기관의 기록 관리 표준 모델 구축에 기여함

③ 환경사진아카이브 전시 -에코라키비움전시사업

2025년 숲과나눔 전시는 '환경아카이브풀숲'에 탑재한 자료를 바탕으로, 환경, 생태, 지속가능한 삶을 개인의 언어와 감각으로 표현하는 다양한 형식의 전시를 기대할수 있습니다. 전시는 <공간풀숲>에서 열리며, 이 공간은 환경문제를 예술과 결합해 효과적으로 구현하고 전달하고자 탄생한 환경・예술・문화의 거점 공간입니다.

■주요사업 성과
- 숲과나눔 7주년 & 《함께사는길》 30주년 기념 전시: 2025년 7월 15일, 공간 풀숲에서 지난 활동을 돌아보는 아카이브 전시 진행
- 강홍구 개인전 《두 개의 바다》 전시: 2025.09.11 ~ 10.18.
- 노순택 개인전 《흑산, 멀고 짙고》 전시: 2025.10.29 ~ 11.29.
- 아카이브 세미나: 8월, '동시대 아카비스트들의 아카이브 실천' 세미나 등을 통해 기록의 실천적 가치 공유

(단위 : 원)

항목	에코아카이브&아트센터사업	당기	전기
사업비용	에코포토아카이브사업	8,610,940	-
	에코라키비움전시사업	29,353,715	-
	합 계	37,964,655	-

④ 지역전시활성화사업

본 사업은 예술경영지원센터의 지원을 통해 <SNAP SHARE SAVE 멸종위기동물 : 우리에게 남은 것은 사랑이야> 전시를 기획함으로써, 예술과 교육의 융합을 꾀하고, 기후위기 시대의 생물 다양성 보존에 대한 사회적 경각심을 고취하는 데 목적이 있습니다.
주요 사업 내용은 다음과 같습니다. 먼저, 멸종위기 동물의 현 상황을 예술적으로 시각화하여 인간의 활동이 생태계에 미치는 영향을 생생하게 전달함으로써, 환경 문제에 대한 대중의 인식개선과 사회적 경각심 제고에 기여하고자 하였습니다. 단순한 예술 감상을 넘어 생물다양성 보호의 중요성을 이해하기 쉬운 방식으로 표현하여 실무적인 환경교육의 장을 마련하였습니다. 또한, 전시와 연계된 교육 체험 프로그램 및 환경 보호 캠페인을 통해 관람객들에게 생태계 보전을 위한 구체적이고 실천가능한 방안을 제시하였습니다. 이를 통해 관람객들이 예술적 감동을 얻는 것에 그치지 않고 일상생활에서 지속 가능한 환경 보호 활동을 실천할 수 있는 지식과 동기를 부여받도록 기획· 운영하였습니다. 결과적으로 본 전시는 예술과 교육이 만나는 지점에서 관람객들이 환경 보호의 중요성을 깊이 인식하고, 개개인의 삶에서 실질적인 변화를 이끌어 낼 수 있도록 돕는 실천적 환경교육 모델을 제시하였다는 점에서 그 의의가 큽니다.

■사업 개요
- 사업명: 충북괴산 생태뮤지엄 개관 기념 특별전 <우리에게 남을 것은 사랑이야>
- 목적: 생태뮤지엄 개관을 기념하여 예술과 교육을 결합한 전시를 통해 생태 의식을 고취하고, 지역 생태· 문화 자원을 활용한 관광 활성화에 기여함
- 전시 주제: 인간과 멸종위기 동물들과의 아름다운 공존 및 공생
- 기간 및 장소: 2025. 07.25.~10.26. / 충북 괴산 농업역사박물관
- 주요 장르: 사진, 조각, 디지털 드로잉, 영상 설치, 회화 등 총 5개 장르
- 참여 규모: 작가(팀) 총 8명 및 작품 총 206점

■ 주요 사업 성과
- 전시 콘텐츠의 성공적 구현: 참여 작가(8명) 및 작품 수(206점)에 대해 목표 대비 100%의 달성도를 기록하며 풍성한 전시 콘텐츠 확보
- 관람객 유치 및 지역 경제 활성화: 총 10,565명의 관람객이 방문하였으며, 괴강 유

원지 및 괴산아쿠아리움 등 인근 관광 자원과 연계하여 지역 관광 활성화에 기여함
- 생태뮤지엄 정체성 확립: 기존 농업역사박물관에서 생태뮤지엄으로의 전환을 대외적으로 알리고, 차별화된 전시 모델 및 콘텐츠 활성화 기반을 마련함
- 교육 프로그램 운영: "예술과 교육이 만나는 지점"을 주제로 어린이 환경학교를 운영하여 예술을 매개로 한 환경교육의 실효성 증명

■사회적 가치 및 기여
- 생물 다양성 보전 의식 확산: 멸종위기 동물을 주제로 한 예술 작품을 통해 관람객들에게 생물 다양성 보존의 중요성을 전달하고 실천적 행동을 이끌어내는 동기 부여
- 지역 문화 향유 기회 확대: '자연특별시' 괴산군의 특색을 담은 콘텐츠 및 프로그램을 개발하여 지역 주민들에게 수준 높은 문화 예술 향유 기회 제공
- 예술과 환경의 융합 모델 제시: 예술적 감동과 환경 보호를 위한 지식 전달이 결합된 전시 기획을 통해 지속 가능한 환경 보호 활동의 새로운 교육적 패러다임 구축
- 사회적 가치 창출: 전 관람객 대상으로 무료 전시를 진행함으로써 공익적 가치를 우선시하고 환경 보호 메시지의 대중적 확산에 기여함

(단위 : 원)

항목	에코아카이브&아트센터사업	당기	전기	비고
사업비용	지역전시활성화사업	55,853,000	-	예술경영지원센터
		7,000,000	-	보조금에 대한 자부담
		11,817,212	-	재단 자부담
	계	74,670,212	-	

⑤ 전시연계환경교육사업

본 사업은 충북문화재단의 지원을 통해 괴산 생태뮤지엄 개관을 기념하여 '자연특별시 괴산'의 생태·문화 가치를 확산하기 위해 지역 자원을 활용한 전시와 체험형 교육을 통합 운영한 프로젝트입니다. 멸종위기 동물을 주제로 한 특별전과 어린이 대상 융합 교육 섹션인 《사랑海 만타》를 통해 생물 다양성 보존에 대한 사회적 경각심을 높이고 생태 감수성을 증진하였습니다. 특히 방학 시즌에 맞춘 '어린이 환경학교'와 도민 참여형 '전시 도슨트 프로그램'을 운영하여 지역 주민들에게 수준 높은 문화 향유 기회를 제공하였습니다. 이를 통해 기존의 박물관 공간을 지역 환경교육의 거점으로 활성화하고, 예술과 교육이 선순환되는 차별화된 환경문화 콘텐츠 모델을 제시하였습니다. 결과적으로 민관 협력을 통해 지역사회의 환경 인식을 개선하고 지속 가능

한 생태 문화 생태계 조성에 기여하였습니다.

■사업 개요
- 사업명: 괴산 생태뮤지엄 개관 기념 특별전 연계 어린이 환경학교
- 목적: 전시・체험・독서가 결합된 융합형 환경교육을 통해 지역 아동의 환경 감수성을 증진하고, 재단의 환경 전시 자원을 교육 콘텐츠로 브랜드화함.
- 기간 및 장소: 2025년 8월 중 총 3회차 실시 / 충북 괴산 생태뮤지엄
- 주요 내용: 멸종위기 동물 주제 환경교육(비코리움), 참여 작가(고상우) 워크숍 및 드로잉 체험 등

■ 주요 사업 성과
- 교육 모델의 혁신: 재단이 보유한 '기록-전시-교육' 자원을 통합하여 예술과 환경교육이 선순환되는 차별화된 체험형 융합 프로그램 모델을 확립함.
- 효율적 민관 협력 모델 구축: 충북문화재단의 지원금(1천만 원)을 기반으로 지역 생태뮤지엄 공간을 활용하여 외부 자원 유치 및 지역 거점 확보의 성공 사례를 창출함.
- 지역민의 높은 참여 및 만족도 달성: 총 95명(어린이 및 보호자)이 참여하였으며, 방학 시즌에 맞춘 시의적절한 기획으로 지역 내 고퀄리티 환경문화 프로그램에 대한 수요를 충족함
- 전문가 및 작가 연계 강화: 환경 교육 전문 강사 및 전시 참여 작가가 직접 교육을 진행하여 프로그램의 전문성을 높이고 재단 및 작가의 인지도를 동반 상승시킴

■ 사회적 가치 및 기여
- 지역 환경문화 격차 해소: 문화· 교육 인프라가 상대적으로 부족한 괴산 지역에 수준 높은 환경 예술 콘텐츠를 보급함으로써 지역 주민의 문화 향유 기회 확대 및 삶의 질 향상에 기여함
- 차세대 환경 리더 양성: 초등 저학년을 대상으로 멸종위기 동물에 대한 경각심과 생물다양성 보존의 중요성을 전달하여 어린 시기부터 올바른 생태적 가치관을 형성하도록 조력함
- 공공 아카이브의 사회적 환원: 지난 30여 년간 축적된 재단의 환경운동 기록과 전시 자원을 교육 콘텐츠로 재가공하여 공공 프로젝트로서의 역사적・교육적 가치를 재창출함
- 지역거점 활성화 기여: 기존 농업역사박물관에서 생태뮤지엄으로 전환된 공간이

단순 전시를 넘어 '지역 환경교육의 허브'로 기능할 수 있는 실질적인 운영 모델을 제시함

(단위 : 원)

항목	에코아카이브&아트센터사업	당기	전기
사업비용	전시연계환경교육사업	10,328,864	-

⑥ 출판사업 - 도서출판 풀씨사업

'도서출판 풀씨'는 재단의 출판 브랜드로, 출판을 통해 사회적 난제에 대한 합리적 해결방안과 대안 담론을 고민하고 기술하고 있습니다. 2020년 생명자유공동체 총서 1를 시작으로 2024년까지 총 11권의 책을 출간하였습니다. 2023년에는 그루터기 총서2 『한국 생명운동과 문명전환』이 2023년 세종도서(교양부문)에 선정되고, 숲과나눔 풀꽃 인터뷰집 『우리가 조금 더 나은 환경을 만들 수 있다면』이 2023년 환경책큰잔치에 올해의 환경책으로 선정되어, 더욱 의미있는 결실을 맺은 해였습니다. 2024년에는 포럼 생명자유공동체의 총서뿐만 아니라, 1인가구 사진공모전 및 전시 결과를 아카이빙한 도서를 출간하였습니다. 재단은 출판을 통해 재단이 추구하는 가치를 알리고, 미래세대에 전달함으로써 기억을 남기고 미래 세대에 가치를 전달함으로써 지속가능한 사회를 만드는데 중점을 두고 있습니다.

구분	도서명	발행일	비고
2025년	생명자유공동체 총서 6 『비인간, 우리 시대의 상상력』	2025년 11월 01일	
2024년	생명자유공동체 총서 5 『커먼즈 다시 그리기』	2024년 11월 01일	
	숲과나눔 1인 가구 아카이빙 『41.6% 1인 가구』	2024년 10월 31일	
2023년	그루터기 총서 2 『한국 생명운동과 문명전환 』	2023년 4월 20일	2023년 세종도서 선정
	숲과나눔 풀꽃 인터뷰집 『우리가 조금 더 나은 환경을 만들 수 있다면 』	2023년 7월 4일	2023년 올해의 환경책 선정
	생명자유공동체 총서 4 『기후위기 , 전환의 길목에서 』	2023년 11월 1일	
	환경박사 장재연의 바다생물 이야기 『사랑海 만타』	2023년 12월 15일	
2022년	사회 각 분야 역량있는 분들의 경험과 지식 아카이빙 사업 ‘ 그루터기 총서1’ 『국내 원전, 얼마나 안전한가?』	2022년 7월 22일	

	생명자유공동체 총서3 『전환의 정치, 열 개의 시선』	2022년 10월 31일	
2021년	생명자유공동체 총서2 『전환의 질문, 질문의 전환』	2020년 11월 30일	
	숲과나눔 코로나19 아카이빙 『거리의 기술』	2021년 04월 30일	
2020년	생명자유공동체 총서1 『생명자유공동체 새로운 시대의 질문』	2020년 11월 30일	

(단위 : 원)

협력사업	항목	당기	전기
출판사업	사업비용	10,450,000	25,780,000

6) 풀씨행동연구소 사업

재단은 그동안 쌓아온 전문성과 역량을 바탕으로 환경· 안전· 보건 분야의 문제를 해결하기 위해 노력하고 있습니다. 이를 위해 대안적인 담론을 개발하고, 선도적인 싱크탱크 역할을 수행하며, 참여와 실천 중심의 문제 해결형 시민운동을 조직하고자 합니다. 이러한 목표를 달성하기 위해 2022년도에 풀씨행동연구소를 설립하였습니다.

(1) 강풀씨네트워크구축사업 - ’강을 잇다‘ 담수생태계 강풀씨 네트워크 구축

2022년도에는 하천 생태계 복원을 위해 세 개 팀(수원, 전주, 안양)을 발굴하여 지원하였습니다. 연구소는 이 팀들과 함께 강 생태계 복원을 위해 필요한 보를 철거하기 위한 현장조사를 실시하고, 지역사회의 공론화를 위한 토론회와 간담회를 진행하였습니다. 또한, 조사 결과를 바탕으로 보고서를 작성하였습니다. 2023년도에는 해피빈 모금사업을 통해 하천 생태계 복원팀의 현장 방문 모니터링과 현황 보고서를 제작하였고, 시민 탐방 프로그램 및 결과 공유회도 진행하였습니다. 이를 통해 '보'가 강 생태계에 미치는 오염 영향을 새롭게 전달하고, 쓸모를 다한 구조물의 철거 필요성에 대한 인식을 높이는 긍정적인 효과를 가져왔다고 할 수 있습니다. 하천 생태계 복원 사업을 계속 진행함으로써, '보'가 강 생태계에 미치는 영향을 지속적으로 알리고, 쓸모를 다한 구조물의 철거 필요성에 대한 인식을 더욱 높여 나갈 것입니다.

(단위 : 원)

항목	풀씨행동연구사업	당기	전기
사업비용	강풀씨네트워크구축사업	337,000	4,663,800

(2) 2025 안성천 생물다양성 연구 및 인재양성 프로젝트(ECOSEE 교육)

본 사업은 SK하이닉스의 재원을 바탕으로 하천 생태계 보전과 디지털 시대의 공익적 인재 양성을 목표로 추진되었습니다. '안성천 생태 모니터링' 사업을 통해 지역 청소년과 시민들이 용인 반도체 클러스터 인근의 생물다양성 변화를 정기적으로 기록하며 시민 과학자로서의 역량을 키웠고, 'AI 인재양성 프로젝트(AI for Impact)'를 통해서는 환경・안전・보건 분야의 사회적 난제를 해결하기 위한 생성형 AI 활용 실무 교육을 실시하였습니다. 또한 민간기업의 지원과 시민의 참여를 통해 지속 가능한 지역사회를 위한 과학적・기술적 기반을 마련하는 데 기여하였습니다.

① 사업명: 용인 반도체 클러스터 인근 안성천 일대 생태 모니터링 및 교육 사업

■사업 개요
- 목적: 대규모 산업단지 조성에 따른 안성천 하천 생태계의 변화를 정기적으로 관찰하고, 지역 시민이 참여하는 '시민 과학(Citizen Science)' 모델을 통해 환경 보전 및 지역 인재 양성에 기여함.
- 주요 내용: 현장 생태교육 운영, 생물다양성 데이터 수집 및 분석, 월별・분기별 생태 모니터링, 강사 역량 강화 워크숍, 전용 모니터링 앱 및 디지털 시스템 관리
- 사업 대상: 안성천 일대 하천 생태계, 지역 중・고등학생 및 환경 교육 강사

■주요 사업 성과
- 시민 참여형 현장 교육 활성화: 중・고등학생 및 일반 시민 총 414명(18회)을 대상으로 안성천 생태 탐사 및 기록 교육을 성공적으로 수행함
- 생태 데이터의 체계적 축적: 조류(월 1회), 물속생물(분기별 1회) 정기 조사를 실시하여 개발 사업에 따른 연간 생물다양성 변화 추이를 데이터화 함 (3년간 누적 참여자 1,015명 달성)
- 전문 교육 역량 강화: 강사진 대상 역량 강화 워크숍(5회) 및 모니터링 전용 앱 유지

・관리((주)씨앤토트, (주)오픈시스넷 협업)를 통해 교육 및 데이터 관리의 전문성을 제고함
- 높은 이용자 만족도 확보: 참가자 만족도 조사 결과 5점 만점에 평균 4.8점을 기록하며 교육 프로그램의 우수성을 입증함

■사회적 가치 및 기여
- 지역 기반 환경 거버넌스 실현: 지역 학교와 시민이 연구에 직접 참여하는 시민 과학 모델을 안착시켜 지역 환경 문제에 대한 공동체적 대응 역량을 강화함
- 정책적 의사결정 근거 마련: 개발 압력이 높은 안성천 일대의 생태 변화를 장기적으로 기록함으로써 향후 지속 가능한 개발과 보전을 위한 과학적 판단 근거를 구축
- 지속 가능한 교육 인프라 구축: 현장 전문가 양성과 표준 교안 개발을 통해 지역 특화 환경 교육 시스템을 안정화하고, 지역 사회 내 환경 보전 의식을 고취하는 사회적 가치를 창출함

② 사업명: 2025 AI 인재양성 프로젝트 (AI for Impact)

■사업 개요
- 목적: 디지털 전환 시대에 부응하여 환경・안전・보건 등 사회적 난제를 AI 기술로 해결할 수 있는 공익적 실무 역량을 갖춘 인재를 육성함
- 협력기관: SK하이닉스, 마이크로소프트, 루트임팩트
- 주요 내용: 온・오프라인 생성형 AI 활용 교육 및 업무 자동화 실습 프로그램 운영, 제2회 사회적가치페스타 내 'AI for Impact' 포럼 개최 및 우수사례 발표

■주요 사업 성과
- 단계별 교육 체계 구축: 온라인 기초 학습과 오프라인 심화 실습(3개 트랙: 데이터 분석, 공공데이터 해결, 업무 자동화)을 연계하여 총 121명의 신청자 중 102명(1회차 기준)이 수료함
- 실무 중심의 교육 고도화: 1차 교육 피드백을 즉각 반영하여 2차 교육의 난이도 조정 및 멘토링을 강화함으로써 학습자의 실질적인 프로젝트 수행 능력을 제고함
- 사회적 확산 및 성과 공유: 약 150명이 참석한 '사회적가치페스타' 포럼을 통해 환경· 안전· 보건 분야의 AI 적용 우수사례(생물다양성 모니터링, 1인 가구 안심지도 등) 3건을 발표하여 기술의 공익적 활용 가능성을 입증함

- 체험형 홍보 강화: 생물다양성 AI 모니터링 체험 부스를 운영하여 일반 대중의 큰 호응을 얻었으며, 재단의 인재양성 성과를 대외적으로 널리 알림

■사회적 가치 및 기여
- 시민과학의 디지털 전환 선도: 코딩 경험이 적은 연구자와 실무자도 AI를 활용하여 복잡한 사회문제를 해결할 수 있음을 증명하며 '시민과학'의 영역을 확장함
- 환경・안전・보건 분야의 혁신 동력 확보: 기후지표종 판독, 전기차 배터리 잔존가치 분석 등 실질적인 임팩트 창출이 가능한 프로젝트를 발굴하여 공익활동의 효율성과 전문성을 강화함
- 지속 가능한 인재 양성 모델 정립: 단순 지식 전달을 넘어 '교육-성과 창출-사회적 확산'으로 이어지는 선순환 구조를 구축하고, 민간기업(SK하이닉스, MS)과의 협력을 통한 공익 사업의 지속가능성을 확보함
- 공익활동가의 업무 효율성 제고: AI 업무 자동화 및 데이터 시각화 교육을 통해 활동가들의 행정 부담을 줄이고, 본연의 가치 창출 활동에 집중할 수 있는 업무 환경 조성에 기여함

(단위 : 원)

항목	풀씨행동연구사업	당기	전기
사업비용	생물종다양성연구사업	125,221,595	104,740,665
	AI인재양성교육	121,000,000	-
합계		246,221,595	104,740,665

(3) 그린아고라포럼사업

그린아고라(Green Agora)는 환경· 안전· 보건 분야의 사회 문제 해결을 위해 시민의 창의적인 아이디어를 발굴하고 실천으로 연결하는 민간 주도형 공익 플랫폼입니다. 전문가 중심에서 벗어나 시민이 직접 의제를 제안하고 숙의하는 온· 오프라인 광장을 제공함으로써 환경 민주주의와 상향식 거버넌스 실현에 기여하고 있습니다. 단순한 제안을 넘어 전문가 멘토링과 실행 자금을 지원하여 시민 소모임이 자생적인 환경 단체로 성장할 수 있도록 인큐베이팅 역할을 수행합니다. 미세먼지, 기후위기, 플라스틱 쓰레기 등 시민들의 삶과 직결된 생활 밀착형 현안을 공론화하여 사회적 공감대를 형성하고 실질적인 정책 대안을 이끌어내는 데 주력합니다. 결과적으로 신규 활

동가의 진입 장벽을 낮추고 다양한 주체 간의 네트워크를 강화함으로써 지속 가능한 환경 공익 생태계의 저변을 확대하고 있습니다.

① 탄소중립과 자전거 이용 활성화를 위한 자전거시민포럼

본 사업은 국가 및 지자체의 환경· 교통 정책에 '자전거 친화도시 1010(10분 생활권 내 자전거 수단분담률 10%)' 비전을 반영하는 것을 핵심 골자로 합니다. 재단법인 숲과나눔의 지원을 통해 국내외 전문가 및 활동가들의 연대 체계를 구축하고, 기후위기 대응을 위한 실질적인 교통수단으로서 자전거의 위상을 정립하고자 기획되었습니다.

■주요 사업 성과
- 정책 제안 및 고도화: 제21대 대선 대응 정책 제안서를 발간하고, 국가 온실가스 감축목표(NDC 3.0) 수립 과정에 자전거 정책이 포함될 수 있도록 정책적 근거 제시
- 지자체 및 국제 협력: 광주, 대구 등 주요 지자체와 협력하여 지역 맞춤형 자전거 정책을 확산하였으며, 국제 네트워크인 PATH 등과 연대하여 글로벌 자전거 정책 트렌드를 국내에 도입하였음
- 시민 참여형 캠페인: '바이크 액션 크루'를 운영하여 시민들이 직접 자전거도로의 위험 요소(경계석 단차, 노면 파손 등)를 제보하고 이를 지자체 조치로 연결하는 실천 모델 확립

■사회적 가치 및 기여
- 정책적 기여: 자전거를 단순한 레저 수단이 아닌 수송 부문 탄소중립의 핵심 수단으로 재정의하고, 정부와 지자체의 교통 행정에 실질적인 변화를 촉구하는 근거 자료 마련
- 사회적 환경 개선: 시민 참여형 데이터를 축적하여 자전거 이용 환경의 안전성을 높였으며, 이는 교통약자의 이동권 확보 및 기후 위기 대응을 위한 지속 가능한 도시 교통체계 전환에 기여하였음
- 네트워크 활성화: 시민사회와 연구자 간의 거버넌스를 강화하여, 향후 자전거 정책의 지속 가능성을 담보할 수 있는 민관 협력의 초기 구조를 성공적으로 구축한 것으로 평가됨

② 한반도청년환경포럼

한반도 환경협력에 관한 연구를 진행하는 청년 연구자들의 활동과 연구를 지원하는 사업입니다.

■사업의 개요
- 목적: 남북관계 교착 국면에서 환경· 보건· 기후 등 비정치적 영역의 협력 방안을 연구하고, 청년 연구자들의 네트워크 형성을 통해 지속 가능한 한반도 환경 협력 연구 생태계를 구축함
- 운영 주체: 재단 산하 포럼으로 운영되며, 풀씨행동연구소가 실무를 주관함
- 포럼주제 : 한반도 환경협력 전반(산림, 하천, 에너지, 기후변화 공동 대응 등) 및 북한 자연, 역사 문화 환경에 대한 기초연구
- 주요 내용: 월례 학술 세미나 정기 개최, 남북 환경· 보건· 기후변화 공동 대응 연구, 국내외 연구기관 네트워킹 및 연구 성과물 출간

■주요 사업 성과
- 학술 논의의 다각화 및 심화: 2025년 한 해 동안 총 12회의 포럼을 개최하였으며, 북한의 보건의료 체계(역사· 전통의학), 도시 녹지 분석, ASF(아프리카돼지열병) 확산 경로 모델링 등 보건과 환경을 넘나드는 심도 있는 학술 활동을 전개함
- 연구 영역의 융복합적 확장: '기후변화와 평화', '금강산 세계유산 등재' 등 환경 의제를 정치·사회적 맥락과 결합하여 한반도 협력의 새로운 평화 담론을 제시함
- 대외 학술 교류 및 네트워크 활성화: 통일과학기술연구회와의 공동 학술회의 개최 및 숲과나눔 환경학술포럼 내 기획 세션 운영을 통해 연구 성과를 대외적으로 공유함
- 글로벌 연구 협력 기반 마련: 스웨덴 안보개발정책연구소(ISDP)와의 네트워킹을 통해 국제적 시각에서의 한반도 연구 협력을 논의하고, 공동 기고 및 웨비나 등 후속 협력 방향을 확정함

■사회적 가치 및 기여
- 차세대 한반도 전문가 육성: 다양한 배경을 가진 청년 연구자들이 주도적으로 포럼을 운영하고 연구 성과를 공유함으로써, 미래 한반도 환경 협력을 이끌어갈 전문 인적 자원을 양성함
- 과학적 근거 중심의 대북 정책 제안: 데이터 분석(도시 녹지 접근성 등)과 과학적

모델링을 활용한 연구를 통해 감성적 접근을 넘어선 실질적이고 객관적인 남북 환경 협력의 기초 자료를 제공함
- 지속가능한 한반도 평화 플랫폼 구축: 환경・보건・기후라는 공통의 과제를 매개로 남북 관계의 경직성을 완화하고, 국제 연구기관과의 연대를 통해 한반도 문제에 대한 국제적 공감대와 협력 인프라를 확장함
- 연구성과의 자산화: 정기적인 기록물 및 단행본 발간 준비를 통해 흩어져 있는 청년 연구자들의 지식을 체계적으로 축적하여 학계 및 정책 결정 분야에 기여함

③ 삶을 위한 도시 포럼

본 사업은 도시를 단순한 물리적 공간을 넘어 시민의 삶이 회복되는 공간으로 재정의하기 위해 <삶을 위한 도시> 포럼 사업을 운영하고 있습니다. 본 사업은 생태, 교통・이동권, 주거, 지역사회 참여 등 도시 삶의 필수 요소를 주제로 활동가, 연구자, 시민이 협력하는 공론의 장을 형성하는 데 목적이 있습니다.

■주요 사업 성과
- 삶을 위한 도시' 녹서(Green Paper) 제작: 1차년도 논의 결과를 집약하여 정책 방향을 제시하고 실천적인 정책 과제를 도출하였음
- 심층포럼 운영: 도시 내 공공의 권리 실현과 삶의 질 개선을 위한 세부 정책과제를 모색하고 전문가 심층 논의를 진행하였음
- 지역포럼 운영(광주· 부산): 담론의 지역화를 위해 광주와 부산 지역에서 포럼을 개최하여 지역 특색에 맞는 도시 정책을 발굴하고 인적 네트워크를 확장하였음
- 네트워크 조직화: 기존 풀씨 활동가 및 재단의 인적 네트워크를 연결하여 시민 참여형 도시 개선 활동의 기반을 마련하였음

■사회적 가치 및 기여
- 시민 주도형 도시 정책 모델 정립: 전문가 위주의 정책 수립에서 벗어나 시민들이 직접 도시의 비전을 제안하는 프로세스를 정착시켰으며, 이는 대의 민주주의를 보완하는 직접 참여형 공익활동으로서 의미가 큼
- 공익적 네트워크의 양적· 질적 성장: 기존 풀씨 활동가 및 재단 파트너들을 '도시'라는 접점으로 연결하여 강력한 인적 네트워크를 형성하였으며, 이는 향후 기후 위기와 도시 문제 해결을 위한 자산으로 활용될 것임

- 지역 불균형 해소 및 자치 역량 강화: 지역 포럼 지원을 통해 중앙과 지역 간의 학술· 정책 격차를 해소하고, 지역사회가 스스로 당면한 환경 및 교통 문제를 논의할 수 있는 공론장을 마련하는 데 기여하였음

④ 포럼 생명자유공동체

재단은 환경・안전・보건 분야의 다양한 사회적 난제를 해결하기 위해 각 분야의 전문가들과 함께 논의를 전개하고 담론을 형성하여 실질적인 문제 해결형 네트워크를 구성하고자 합니다. '포럼 생명자유공동체'는 2019년 4월 26일 창립 기념 포럼을 시작으로, 기후위기가 모든 생명을 위협하는 현시대에 '모든 생명이 자유로운 공동체'를 만들기 위해 노력하고 있습니다. 이 공동체는 미래 세대와 자연이 조화롭게 살아갈 수 있는 대안적 담론을 모색하고 확산하는 데 중점을 두고 있습니다. 2019년부터 기후 위기, 녹색 전환, 탈성장, 커먼즈(commons), 비인간, 에코페미니즘 등을 주제로 정기적인 포럼을 개최해 왔으며, 이를 통해 새로운 이론과 사례에 대한 연구와 토론의 장을 마련해왔습니다. 2024년 이후에도 이러한 활동을 지속적으로 이어가며, 사회적 난제를 해결하는 데 기여하고, 생명과 환경을 존중하는 공동체를 만드는 데 힘쓰고 있습니다.

■사업 개요
- 목적: 기후변화의 위험이 지구를 위협하고 있는 시대에 미래세대와 자연이 함께 잘 사는 세상을 만들기 위한 대안적인 담론과 비전을 토론하고 발전시킴
- 주요 내용: 재단의 포럼 가운데 하나로 운영하고, 운영실무는 포럼 생명자유공동체 운영위원회와 풀씨행동연구소가 주관함
- 운영기간 : 2025. 1. 6. ~
12.12. / 1년에 12회 포럼(공개포럼 4회 / 내부세미나 8회)을 개최하여 포럼 회원과 초청 연사들의 발표, 토론을 진행하고 이를 바탕으로 단행본 발간
- 2025년 포럼 주제(안) - 생태전환과 인프라
- 연도별 포럼 주제

연도	포럼주제
2025년	생태전환과 인프라
2024년	비인간 생명 - 인간 너머의 전환

연도	포럼주제
2023년	커먼즈 - 위기의 세계, 커먼즈 전환, 커먼즈의 도전
2022년	기후위기 - 기후 정치, 담론, 현장
2021년	전환의 정치 - 생명이 자유로운 공동체를 향하여
2020년	기후변화 시대, 지속가능한 사회를 위한 '전환'의 밑그림
2019년	대안 담론 총론

■주요 사업 성과

- '인프라(Infrastructure)' 관점의 생태 담론 확장: 환경 연구에서 생소했던 인프라 개념을 도입하여 사람・물자・화폐가 이동하는 사회-생태계 기반을 재해석하고, 이를 통해 4회의 공개 포럼을 성공적으로 개최함.
- 학술적 전문성 및 상호 참조 강화: 내부 세미나를 통해 인프라의 정치학, 대안적 인프라 상상력 등 심도 있는 학술 활동을 전개하였으며, 연구자 간 상호 원고 읽기 및 토론을 통해 논의의 완성도를 높임.
- 단행본 기획 및 발간 체계 고도화: 비인간(Non-human) 연구 현황을 총망라한 서장(序章) 도입을 활용하여 학술적 가치가 높은 단행본 원고를 수합・편집함.
- 연구 지평의 확대: 기존 전공 분야를 넘어 동물, 곤충, 비인간 영역으로 연구 범위를 넓히는 시도를 통해 환경 학술 분야의 새로운 연구 모델을 제시함

■사회적 가치 및 기여

- 지속 가능한 미래를 위한 전환 담론 형성: 인프라의 개발과 폐쇄, 대안적 인프라 구축 등 정책과 운동 측면에서 실질적인 도움이 되는 전환 담론을 확산하여 사회적 상상력을 자극함
- 비인간· 생태 중심적 가치관 확산: 비인간 연구가 희소한 국내 학술 토양에 유용한 가이드를 제공함으로써, 인간 중심주의를 탈피한 새로운 생태 철학적 토대를 마련함.
- 신진 및 중견 연구자 지원과 육성: 매년 새로운 주제(인프라, 비인간 등)를 탐구할 수 있는 장을 제공하여 환경・안전・보건 분야 연구자들의 역량을 강화하고 학술 생태계 활성화에 기여함.
- 현장과 이론의 가교 역할 모색: 학술적 논의와 시민운동 현장 간의 간극을 확인하고, 이를 메울 수 있는 활동가 및 연구자 육성의 필요성을 공론화하여 향후 환경 운동의 질적 성장을 도모함

⑤ 현안토론회

■사업 개요
- 사업명: [토론회] '러브버그'와 '생활불쾌곤충' 논란, 현명한 대응 방식을 찾아서
- 목적: 최근 도심 내 대발생한 곤충(러브버그, 동양하루살이 등)에 대한 지자체의 방제 조례 및 관리 계획을 점검하고, 생태계 영향 분석을 통해 인간과 야생생물 간의 현명한 공존 대안을 모색함
- 사업 일시: 2025. 4. 8
- 주요 내용: 곤충 대발생의 원인 및 현황 파악, 현행 방제 방식이 생태계 및 시민 건강에 미치는 영향 분석, '생활불쾌곤충' 개념에 대한 비판적 검토 및 생태적 관리 모델 제안

■주요 사업 성과
- 시의성 있는 정책 공론화: 서울시의 방제 지원 조례 제정과 통합관리계획 발표에 맞추어, 곤충 대발생에 대한 사회적 논란을 학술적·정책적 논의의 장으로 이끌어 냄
- 다각적 논의 구조 형성: 시민, 지자체 관계자, 생태학자, 환경단체 등 다양한 이해관계자가 참여하여 곤충에 대한 혐오 해소와 실질적인 대응 방안을 입체적으로 다룸
- 생태계 영향 모니터링 필요성 제기: 무분별한 방제가 생태계 먹이사슬 및 도시 생물다양성에 미치는 부작용을 경고하고, 과학적 근거에 기반한 면밀한 검증 절차의 필요성을 공식화함

■사회적 가치 및 기여
- 건강한 도시 생태 관념 확산: 시민 건강의 개념을 단순히 '곤충이 없는 상태'가 아닌 '생태계와 조화를 이루는 건강한 삶'으로 확장하여 환경 의식 수준을 제고함
- 인간-야생생물 갈등 해결 모델 제시: 도심 내 생물 대발생 문제를 혐오와 박멸의 대상이 아닌, 기후 변화 및 도시 환경 변화의 징후로 파악하고 공존을 위한 실천적 대안을 마련함
- 지속가능한 도시 관리 정책 제언: 일회성 방제 위주 행정에서 벗어나 생태적 건전성을 유지하면서 시민의 불편을 최소화할 수 있는 지속 가능한 도시 관리 가이드라인 수립에 기여함

(단위 : 원)

항목	풀씨행동연구사업	당기	전기
사업비용	자전거시민 포럼	13,594,116	34,019,580
	한반도청년환경 포럼	9,161,920	13,825,070
	삶을 위한 도시 포럼	80,986,291	11,660,496
	포럼 생명자유공동체	30,014,340	31,848,380
	현안토론회	1,626,130	-
합계		135,382,797	91,353,526

(4) 해외재단지원사업

① 더많은자연 공존모델 구축사업

2022년 9월부터 2023년 8월까지 진행된 1차년도 사업에서는 '자연자원총량제'의 도입을 통해 생물다양성을 훼손하지 않으며 재생에너지를 확대하는 공존모델을 구축하는 것을 목표로 하였습니다. 이를 위한 기초 데이터를 마련하기 위해국내 자연자원의 손실 현황을 분석하였으며, 해외의 다양한 공존모델 사례를 조사하여 보고서를 작성했습니다. 더불어, 관련 내용을 공유하고 토론하기 위한 행사를 개최해 국내외 환경단체 및 전문가들과의 네트워크를 강화했습니다. 이와 같은 1차년도 사업의 성과를 바탕으로, 2차년도 사업에서는 자연자원손실에 대한 객관적인 평가를 위한 GIS 분석을 추가로 진행하였으며, 생물다양성 증대를 위해 필요한 분쟁 완화를 위해 자연자원총량제 도입 논의를 확산시키고 있습니다. 생물다양성의 증가가 재생에너지 확대와 공존할 수 있는 정책과 제도를 만들어 갈 수 있도록 지속하겠습니다.
2025년도 3차년도 사업은 재생에너지 확대 과정에서 발생하는 입지 갈등을 해소하기 위해 자연자원총량제 기반의 생물다양성 증대 및 재생에너지 확대 공존모델을 구축하는 프로젝트입니다. 3차년도를 맞아 GIS 분석 성과를 바탕으로 재생에너지 우선입지(Positive List) 중심의 계획입지 제도를 설계하고, 이를 국회 입법 제안과 연계하여 정책적 제도화를 추진하고 있습니다. 특히 익산, 파주 등 구체적인 시범사업 대상지 내 거버넌스를 구축하여 실천적인 공존 비전을 제시하고, '더많은자연(Nature-Positive)' 캠페인을 통해 대중적 공감대와 정책적 지지 기반을 확보하는 데 주력하고 있습니다.

■사업 개요

- 사업명: 생물다양성 증대 및 재생에너지 확대 공존모델 구축 (3차년도)
- 목적: 재생에너지 확대 과정에서 발생하는 부지 입지 갈등을 해소하고, 자연자원총량제를 도입하여 생물다양성 보전과 에너지 전환의 상생 모델을 정립함
- 사업 기간: 2024년 12월 ~ 2025년 11월
- 주요 과제: 계획입지제도 정책 수립, 지자체 시범사업 추진, 자연자원총량제 입법 제안 및 대중 인식 제고 캠페인
- 추진 근거: 쿤밍-몬트리올 글로벌 생물다양성 프레임워크(GBF)의 보호구역 보전(T3) 및 공간계획 통합(T1) 등 핵심 타겟 이행

■주요 사업 성과

- 정책 제도화 및 입법 활동: 재생에너지 입지 가능 지역(Positive List) 중심의 계획입지제도 안을 마련하고, 국회 정책 제안 및 이해관계자 간담회(5회 이상)를 통해 제도적 기반을 구축함
- 지역 거점 시범사업 추진: 익산, 파주 등 복수의 시범 지역을 확정하고 중앙·지방정부, 시민단체 등이 참여하는 민관 거버넌스를 구성하여 공간 입지 비전 보고서 발간을 추진함
- 학술 및 전문성 강화: 독일 등 해외 선진사례 현장 답사(2회) 및 세미나(3회)를 실시하여 에너지-생태계 간 '녹녹갈등' 완화를 위한 실무 교육 및 이슈페이퍼를 발행함
- 디지털 기반 분석 고도화: GIS(지리정보시스템) 분석 결과를 실무에 적용하여 훼손 지역의 생태 복원과 에너지 시설 설치를 동시에 달성하는 공간계획적 대안을 제시함

■사회적 가치 및 기여

- 환경 갈등의 선제적 해소: 재생에너지 입지 선정에 따른 사회적 비용과 환경 분쟁을 줄이는 과학적 가이드라인을 제시하여 에너지 전환 가속화에 기여함
- 네이처 포지티브(Nature-Positive) 실현: 자연자원총량제 방식을 통해 개발 행위가 생태계에 미치는 부정적 영향을 상쇄하고, 더 많은 자연 자원을 확보하는 환경 정책의 패러다임 전환을 선도함
- 지역사회 참여형 거버넌스 확립: 지역 주민과 활동가 중심의 시범사업 운영을 통해 환경 정책 결정 과정의 민주성을 강화하고 지역 특화 환경 교육 인프라를 확대함
- 대중적 환경 의식 고취: '더많은자연' 캠페인 및 온라인 플랫폼 리뉴얼을 통해 시민 5,000명 이상의 서명을 유도하고 생물다양성 보전에 대한 범국민적 지지 기반을 조

성함

② 풀씨펠로우십지원사업

본 사업은 기후・환경 분야 시민사회단체의 지속 가능한 운영과 청년 활동가의 성장을 동시에 지원하는 '풀씨 펠로우십' 프로그램입니다. 역량 있는 청년들에게시민사회 현장에서의 인턴십 기회와 활동비를 제공하여 실무 경험을 쌓게 함으로써 분야 내 전문 인력으로 육성하는 것을 목표로 합니다. 총 12개의 호스트 단체를 선정하여 펠로우를 매칭하였으며, 단순 파견을 넘어 스킬업 워크숍과 전문 교육 등 체계적인 역량 강화 프로그램을 병행하였습니다. 이를 통해 청년들은 현장 전문성을 확보하고, 호스트 단체는 아카이빙, 뉴스레터 발행, 캠페인 기획 등 인력 부족으로 미뤘던 핵심 과업들을 성공적으로 완수하며 조직의 활력을 얻었습니다. 결과적으로 민간의 지원을 통해 인재양성 프로그램 참여자들의 현장 실무 경험을 통해 역량을 강화하고, 이를 통해 시민사회의 인적 인프라를 강화하는선순환 구조를 마련하였습니다.

■사업개요
- 사업명: 풀씨 펠로우십 (기후/환경 시민사회단체 인턴십)
- 사업기간: 2024. 9. 1.~ 2025. 11. 30.
- 목적: 기후· 환경 분야 시민사회단체의 인력난 해소 및 청년 활동가 양성을 위한 인턴십 구조 구축.
- 주요내용: 호스트 단체(비영리단체) 공모 및 선정 (12개 단체)
청년 펠로우 매칭(5명) 및 활동비(월 250만 원)・ 상해보험 지원
스킬업 워크숍, 기후/에너지 전문 교육 등 역량 강화 프로그램 운영

■주요 사업 성과
- 안정적인 활동 인프라 제공: 총 12개 호스트 단체(기후/에너지 9개, 환경/생태 3개)를 모집하고, 그 중 5개 기관에 펠로우를 파견하여 급여 및 복리후생을 지원함으로써 안정적인 현장 활동 기반을 조성함
- 현장 실무 성과 도출: 콘텐츠 혁신: 풍력발전 뉴스레터 발행을 통한 구독자 오픈율 향상 및 전문 정보 큐레이션 체계 정립
- 조직 역량 강화: 미진했던 활동 아카이빙 업무 완수 및 청년 세대 타겟의 '더많은자연' 캠페인 기획· 운영 성공

- 교육 및 네트워킹 강화: 단순 근로를 넘어 활동가로서의 정체성을 확립할 수 있도록 커뮤니케이션 포럼 및 결과공유회를 개최하여 단체 간・활동가 간 유기적인 네트워크를 형성함
- 호스트 단체 환류 체계 구축: 중간/결과 평가를 통해 호스트 단체의 인사관리 시스템 및 조직 문화를 객관적으로 점검하고 개선하는 계기를 마련함

■사회적 가치 및 기여
- 시민사회 인적 생태계 활성화: 신규 유입이 정체된 기후・환경 분야에 청년 인재를 수혈함으로써 시민사회 단체의 지속 가능성을 높이고 조직 운영의 유연성을 확보함
- 청년 활동가 전문성 제고: 현장 실무와 전문 교육을 결합한 통합 지원을 통해 청년들이 기후 위기 시대에 대응하는 환경 전문가로 성장할 수 있는 사다리 역할을 수행함
- 민간 지원의 공익적 모델 제시: 재단이 직접 급여를 지급하고 상해보험을 지원하는 파견 모델을 통해 영세한 시민사회단체의 재정 부담을 경감하고 상생하는 파트너십을 구축함
- 환경 정책 및 캠페인의 대중화: 펠로우들의 참신한 시각을 통해 대중 친화적인환경 콘텐츠를 생산하고 소통 방식을 개선함으로써 일반 시민의 환경 이슈 접근성을 높임

(단위 : 원)

항목	풀씨행동연구사업	당기	전기
분배비용	풀씨펠로우십지원사업	90,249,980	-
사업비용	더많은자연 공존모델구축사업	140,979,899	144,346,287
	풀씨펠로우십지원사업	15,073,138	-
합계		246,303,017	144,346,287

(5) 마을하천컬렉티브사업

본 사업 "Obsolete Small Dams Removal Project"는 The Coca-Cola Foundation의 사업비를 지원받아 2년간 진행되는 프로젝트입니다. 이 사업의 핵심 목표는 불필요해진 소규모 댐을 철거하여 하천의 자연스러운 흐름과 생태계를 복원하고, 이를 통해 도시의 기후 회복력을 강화하며 재해 위험(특히 홍수 피해)을 줄이는 것입니다. 정부 주도의 일방적인 하천 관리 방식에서 벗어나 지역 주민, 기업, 정부, 시민사회가 함께

참여하는 거버넌스 협력 구조를 구축하여 문제를 해결하고, 이 성공적인 모델을 다른 지역으로 확산할 수 있는 정책적 기반을 마련하고자 합니다. 공모사업을 통해 후보지를 모색하고, 이곳 중 1곳을 선정하여 하천구조물 철거를 진행하며, 4개 수계 후보지 중 1곳을 선정하여 댐 철거를 진행하며, 이 과정에서 생태계서비스 평가 보고서 발간과 가이드라인 개발을 통해 자연기반해법(NBS)을 적용한 도시 기후변화 대응 및 재해 예방의 모범 사례를 제시하는 것을 목표로 합니다.

■사업개요

- 사업명: 소규모 댐 철거를 통한 도시 기후회복력 강화 및 재해위험 감소 사업(Obsolete Small Dams Removal Project)
- 사업기간: 2025. 09. 01. ~ 2027. 08. 31. (총 24개월)
- 주요내용: 4개 후보 수계(탄천, 원천리천, 안양천, 전주천) 조사 및 최종 대상지 선정, 소규모 댐(보) 1개소 철거 시행, 거버넌스 구축 및 사후 성과 평가.
- 산출물: 최종 선정지 내 댐 철거, 생태계서비스 평가 보고서 발간, 지역 거버넌스 구축 및 사업 적용 매뉴얼(가이드라인) 개발.

■사업목표 및 진행상황

- 재해 위험 감소 및 생태 복원: 하천 흐름을 가로막는 보를 철거하여 홍수 시 하도 내 홍수단면을 확보하고 침수 피해를 예방하며, 하천 수질 개선 및 생태적 연결성 회복을 추진함
- 거버넌스 주도형 하천 관리: 다양한 이해관계자가 참여하는 협력 구조를 형성하여 일방적인 관리 방식에서 탈피하고, 시민 캠페인을 통해 정책 변화를 위한 지역사회 동력을 조직화함
- 진행현황(당기): 2025년 9월 사업 착수 이후 탄천, 원천리천 등 4개 후보지에 대한 현장 조사 및 공공 데이터 검토를 진행 중이며, 기후회복력 및 재해 완화 가능성에 대한 정량적 평가를 통해 최종 사업 대상지를 확정할 예정임
- 보고 및 성과 관리: TCCF 보고 일정에 따라 기부금 수령 확인을 완료하였으며, 향후 철거 작업 및 사후 성과 분석(2026년 중간보고, 2027년 최종보고)을 체계적으로 수행할 계획임

■기대효과

- 도시 기후회복력의 실질적 강화: 자연기반해법(NBS)을 적용하여 홍수위 저감 및

침수 피해 예방의 과학적 근거를 마련하고, 재해 취약 커뮤니티의 안정성을 직접적으로 제고함.
- 생태계서비스 가치 상승: 하천의 수질 개선과 생태계 건강성 회복을 통해 도시의 생태적 가치를 높이고 시민들에게 쾌적한 수변 환경을 제공함.
- 정책적 확산 모델 정립: 성공적인 거버넌스 협력 모델과 보 철거 매뉴얼을 타 지자체 및 지역으로 확산시켜 기후변화 대응을 위한 하천 관리 정책의 장기적인 방향성을 제시함

(단위 : 원)

풀씨행동연구사업	항목	당기	전기
마을하천컬렉티브사업	사업비용	44,085,400	-

(6) Ocean Energy pathway 지원 사업

본 사업은 탄소중립 달성을 위한 해상풍력 개발이 가속화됨에 따라 발생하는 생물다양성 보전과의 갈등을 해소하고, 기후변화 대응과 생태계 보호를 동시에 추구하는 '자연 긍정적 해상풍력 모델'을 구축하고자 기획되었습니다. 특히, 한국의 해상풍력 특별법 제정 환경 속에서 시민사회, 전문가, 산업 관계자 등 다양한 이해관계자들 간의 신뢰를 구축하고 소통을 증진하는 것을 핵심 목표로 합니다. 주요 활동으로는 해상풍력 관련 환경 평가 개선 방안 모색, 특별법 시행령 제정 과정에 시민사회 의견 반영, 연구 자료 공유를 위한 플랫폼 구축, 그리고 교육 및 토론회를 통한 역량 강화 등이 포함됩니다. 이를 통해 해양 생태계에 미치는 영향을 최소화하면서 지속 가능한 해상풍력 개발을 위한 정책적, 사회적 기반을 마련하고, 궁극적으로 한국을 기후와 생물다양성 위기를 동시에 해결하는 모범 사례로 만드는 것을 지향하는 사업입니다.

■사업개요
- 사업명: 해상풍력 및 생물다양성 포럼 운영 및 정책 개발
- 해상풍력과 생물다양성 공존모델에 대해 시민사회 및 전문가 포럼 조직을 통한 신뢰 구축, 이해 증진, 역량 강화
- 사업기간: 2025. 07. 01. ~ 2026. 06. 30. (총 12개월)
- 배경: 글로벌 생물다양성 프레임워크(GBF) 이행과 해상풍력 특별법 제정에 따라, 재생에너지 확대와 해양 생태계 보전 간의 갈등을 완화할 수 있는 과학적・협력적 거

버넌스 필요성 증대
- 주요내용: 시민사회 TF 운영, 풀꽃아카데미 및 격월 정기 포럼 개최, 정책 이슈페이퍼 발간, 오픈소스 지식 플랫폼 구축 및 국회 토론회 개최

■ 사업목표 및 진행상황
- 정책 제도화 기여: 해상풍력 특별법 시행령 및 규칙 제정 과정에서 자연 친화적 개발을 옹호하는 시민사회 공동 입장문을 개발하고 관련 정부 부처(산업부, 환경부, 해수부)에 제출을 추진 중임
- 이해관계자 역량 강화: '풀꽃아카데미'와 정기 포럼을 통해 시민사회 활동가 및 전문가 10명 이상의 지속적 참여를 이끌어내고, 국가 해양공간계획(MSP)과 부지 선정 시스템에 대한 인식 수준을 제고함
- 지식 공유 체계 구축: 국제 모범 사례 및 환경 검토 자료 20건 이상을 국문 요약하여 오픈소스 플랫폼에 등재하고, 정책 권고 사항을 담은 이슈페이퍼를 산업계와 국회 등에 배포하는 단계를 밟고 있음
- 민관 협력 모델 탐색: 개발자, 에너지 그리드 운영자, 시민사회가 상호 이해를 증진할 수 있는 소통 채널을 구축하고 유럽의 OCEAN 이니셔티브와 유사한 한국형 공존 모델의 가능성을 식별함

■기대효과
- 해양 생태계 갈등의 합리적 조정: 완화 계층 구조(Mitigation Hierarchy)를 해상풍력 계획 단계에 적용함으로써 보호구역 훼손을 방지하고 생물다양성 손실을 최소화하는 정책적 가이드라인을 제공하고자 함
- 시민사회 기반의 환경 거버넌스 확립: 보전 단체와 에너지 단체 간의 신뢰를 구축하여 소모적 반대를 줄이고, 솔루션 지향적인 대화 구조를 통해 재생에너지 도입의 사회적 수용성을 높임
- 글로벌 기준에 부합하는 산업 경쟁력 확보: TNFD 등 국제적인 자연 관련 공시 기준에 발맞춘 해양 보전 기여 모델을 제시함으로써 국내 해상풍력 산업의 지속 가능한 발전과 생태적 가치 상승에 기여하고자 함

■풀꽃 아카데미교육사업 4기
- 사업개요
 • 목적: 해양공간계획 및 해상풍력 이슈 관련 시민사회 활동가의 전문성 강화 및 단

체 간 협력 네트워크 구축

・기간: 2025년 10월 16일 ~ 2025년 10월 19일 (3박 4일)

・장소/대상: 영월 에코빌리지 / 관련 분야 활동가, 연구자 및 전문가 등

- 주요 사업내용 및 성과

・역량 강화: 해상풍력 환경영향평가 및 해양보호구역 등 7차례 전문 강연 실시를 통한 실무 지식 함양

・네트워킹: 총 16명의 핵심 활동가 참여, '휴먼라이브러리' 등 상호 학습 프로그램을 통한 협력 지지 기반 강화

・대안 도출: 3회차 집중 워크숍을 통해 '지속가능한 해양공간계획'을 위한 시민사회 공동 과제 및 활동 방향 정립

- 사회적 가치 및 기여

・갈등 조정 역량 제고: 재생에너지 확대와 생태계 보전 사이의 복합 갈등을 균형 있게 다루는 전문 역량 확보

・사회적 합리성 기여: 과학적 근거에 기반한 입지 선정 논의를 통해 사회적 갈등 예방 및 합리적 의사결정 구조 제안

・공동 대응 체계 마련: 단체 간 경계를 넘는 협력적 거버넌스 활성화를 통해 해양환경 이슈에 대한 시민사회의 결속력 및 대응력 강화

(단위 : 원)

풀씨행동연구사업	항목	당기	전기	비고
해양공간계획구축사업	사업비용	26,646,801	-	풀꽃아카데미 20,964,850원

※'풀꽃아카데미교육사업'은 인재양성사업으로 진행되는 프로그램이나, 2025년도에는 기후・생물다양성 분야 활동가 역량강화프로그램으로 진행되어 풀씨행동연구사업 내 오션에너지 지원사업으로 진행됨(20,964,850원)

(7) 한겨레협력 AI인재양성사업

본 사업은 인공지능(AI) 기술 확산에 발맞춰 청년 활동가와 시민들의 데이터 리터러시 역량을 강화하고, 이를 환경・안전・보건 분야의 공익적 이슈에 접목하기 위해 추진되었습니다. 텍스트마이닝 실습 교육을 통해 비전공자도 AI 기반의 데이터 분석 결과를 직접 도출할 수 있도록 지원하였으며, 공모전을 병행하여 사회적 난제 해결을 위한 창의적인 AI 활용 아이디어를 발굴하였습니다. 특히 실습 중심의 단계적 커리큘럼은 학습 진입장벽을 낮춰 참여자들로부터 높은 만족도를 이끌어냈으며, 환경아카

이브 데이터와의 연계를 통해 문제 정의의 깊이를 더했습니다. 이러한 활동은 데이터 기반의 시민 주도형 환경 운동 모델을 제시하고, AI 전환 시대에 필요한 공익 분야 인재를 양성하는 데 기여하고 있습니다

■사업개요
- 사업명: AI 인재양성 프로젝트
- 주최: (재)숲과나눔, 한겨레
- 사업기간: 2025.08.01. ~12.31.
- 목적: 데이터 리터러시 교육을 통한 공익 활동가의 실무 역량 강화 및 AI 기술을 활용한 환경· 안전· 보건 분야의 혁신적인 사회문제 해결 아이디어 발굴
- 주요내용: 3주 과정의 AI 및 텍스트마이닝 실습 교육, 환경・안전・보건 이슈 기반 AI 활용 아이디어 공모전 운영

■ 주요 사업 성과
- 실습 중심의 AI 리터러시 교육 성과: 텍스트마이닝 및 데이터 분석 경험이 없는 초급자도 분석 결과를 도출할 수 있도록 사전 코드 및 프롬프트를 제공하여 학습 진입 장벽을 완화함 (교육 만족도 평균 4점 이상/5점 만점)
- 단계적 교육 모델 정립: 기초-실습-심화로 이어지는 단계적 구성을 통해 교육 회차가 진행될수록 만족도가 상승하는 긍정적 효과를 확인하였으며, 풀씨연구회의 실제 분석 사례 공유를 통해 현실 적용 가능성을 제고함
- AI 활용 아이디어 발굴: 링커리어 등 대학생 타겟 홍보를 통해 광범위한 참여를 유도하였으며, 환경아카이브 '풀숲' 데이터를 활용하여 사회적 맥락이 반영된 깊이 있는 공익 서비스 모델을 제안받음
- 피드백 기반 운영 고도화: 참여자 간 학습 속도 차이를 고려한 트랙형 교육 필요성을 식별하고, 특강 대신 개별 실습 및 상호 피드백 시간을 확대하는 등 향후 사업 고도화를 위한 운영 전략을 도출함
- 사회적 의제 확산 및 홍보: 한겨레신문 채널을 통한 보도기사, 취재 기사, 기고문 게재 등을 통해 AI 기술의 공익적 활용에 대한 사회적 인식을 제고하고 프로젝트의 성과를 널리 확산하였음
- 민관 협력 모델 구축: 언론사와 공익재단이 협력하여 전문가 특강, 토론 프로그램 등을 운영함으로써 교육의 현장성과 전문성을 동시에 강화하였음

■사회적 가치 및 기여
- 공익 분야 디지털 전환 인프라 구축: 데이터 리터러시 교육을 통해 환경・공익 활동가들이 객관적 지표에 근거하여 사회 문제를 정의하고 해결 대안을 제시할 수 있는 디지털 역량을 확보하는 데 기여함.
- 시민 주도형 환경 솔루션 제안: 대학생 및 청년층의 참여를 통해 환경・안전・보건 이슈에 대한 젊은 세대의 창의적 관점과 AI 기술이 결합된 상향식(Bottom-up) 문제 해결 문화를 확산함
- 환경 데이터 활용성 극대화: 재단의 환경아카이브 자산을 AI 학습 및 분석 데이터로 활용함으로써, 단순 보존을 넘어 실제 공익 활동의 원동력으로 기능할 수 있는 선순환 구조를 마련함
- 기술의 공익적 가치 재발견: AI 기술이 단순 편의 제공을 넘어 사회적 난제 해결과 공공 이익 증진을 위한 강력한 도구가 될 수 있음을 대외적으로 증명하고 관련 인재 육성의 필요성을 공론화

(단위 : 원)

풀씨행동연구사업	항목	당기	전기	비고
AI인재양성사업	분배비용	5,000,000	-	공모전 상금
	사업비용	47,424,100	-	
합 계		52,424,100	-	

6) 사랑의 열매 사회복지공동모금회 협력사업

(1) 2023년 기획 '미래세대를 위한 더나은 환경프로젝트' 단기사업 (3년 연속)

'초록열매' 사업은 미래세대를 위한 더 나은 환경을 조성하고, 환경문제 해결을 위한 다양하고 참신한 아이디어를 발굴하고 창의적인 시도를 지원하는 사업으로 사랑의열매 「사회복지공동모금회」와 협력하여 진행하고 있습니다. '초록열매' 사업은 「사랑의열매」가 취약계층에게 더 큰 피해를 발생시키는 불평등한 환경문제를 다양한 단체들과 함께 개선하기 위해 기획한 사업입니다. 시범사업의 성과에 힘입어 3년 연속사업으로 선정되어 2023년부터 2026년까지 진행하고 있습니다. 국내 환경문제 해결을 위해 활동하는 비영리 기관 또는 단체를 대상으로 지원하는 사업입니다.

■사업기간 : 2023.04.24.～2026.09.23.(3년 5개월)
-1차 2023.04.24.～2024.05.23.(13개월)
-2차 2024.05.24.～2025.06.23.(13개월)
-3차 2025.06.24.～2026.09.23.(15개월)

① 미래세대를 위한 더나은 환경 프로젝트 <초록열매 2기>
- 사업기간 : 2023.04.24.～2024.05.23.(13개월)
- 총사업비 : 716,000,000원
 · 사랑의열매 지원금 700,000,000원/ 자부담 16,000,000원
- 사업개요
 · 환경문제 완화 및 예방을 위한 다양한 활동 및 아이디어
 · 환경복지, 자원순환, 기후위기 대응, 생태계보호, 환경교육 등 5개 주제

② 세대를 위한 더나은 환경 프로젝트 <초록열매 3기>
- 사업기간 : 2024.05.24.～2025.06.23.(13개월)
- 총사업비 : 716,000,000원
 · 사랑의열매 지원금 700,000,000/ 자부담 16,000,000원
- 사업개요
 · 환경문제 완화 및 예방을 위한 다양한 활동 및 아이디어
 · 환경복지, 자원순환, 기후위기 대응, 생태계보호, 환경교육 등 5개 주제

③ 세대를 위한 더나은 환경 프로젝트 <초록열매 4기>
- 사업기간 : 2025.06.24.～2026.09.23.(13개월)
- 총사업비 : 718,000,000원
 · 사랑의열매 지원금 700,000,000/ 자부담 18,000,000원
- 사업개요
 · 환경문제 완화 및 예방을 위한 다양한 활동 및 아이디어
 · 환경복지, 자원순환, 기후위기 대응, 생태계보호, 환경교육 등 5개 주제

(단위 : 원)

모금회사업	항목		당기	전기
초록열매 사업지원	분배비용	초록열매 2기	-	200,908,837
		초록열매 3기	372,619,299	131,000,000
		초록열매 4기	91,000,000	-
	소 계		463,619,299	331,908,837
	사업비용	초록열매 2기	-	34,459,247
		초록열매 3기	34,541,273	31,528,820
		초록열매 4기	20,539,730	-
	소 계		55,081,003	65,988,067
합 계			518,700,302	397,896,904

※4기 초록열매 1차 분배비용 총 273,000,000원 중 사업기간 미경과분인 182,000,000원을 차기년도 비용 대응을 위해 선급비용으로 대체 계상하였음

(2) 초록열매 성과확산 장기과제 프로젝트 사업

초록열매 사업을 통해 발굴된 주제와 확인된 시민역량을 바탕으로 실제 문제 해결의 사례를 만들기 위해 기획된 사업으로 3년간 장기 사업으로 기획되었습니다. 첫 번째 주제로 "자원순환"을 선정하였으며 1차년도에는 종이팩 문제에 집중하여 다양한 기관의 협력을 이끌어낸 종이팩 컬렉티브를 운영하였습니다. 2차년도는 이에 더해 농촌쓰레기 문제 해결을 위한 농촌쓰레기컬렉티브를 운영하고 있습니다.

■사업기간: 2023.0.24.~2026.09.23.(3년 4개월)
-1차 2023.05.24.~2024.08.23.(15개월)
-2차 2024.08.24.~2025.08.23.(12개월)
-3차 2025.08.24.~2026.09.23.(13개월)

① 1차 사업 - 2023 초록열매 성과확산 프로젝트 "시민참여 중심의 도시형 자원순환 모델 개발 및 정책화(종이팩을 중심으로)"

'초록열매 성과확산 프로젝트' 사업은 '초록열매'를 통해 확인한 자원순환 분야에 대

한 시민들의 관심과 역량을 하나로 모으고, 정부, 기업과의 협력을 통해 실질적인 변화를 만들기 위해 기획되었습니다. 모집공고를 통해 선정된 단체와 함께 종이팩 회수 모델 개발, 종이팩 자원순환 제도개선, 종이팩 자원순환 교육 및 캠페인 등 다양한 실험을 통해 종이팩 자원순환 문제를 해결하는 사회혁신 시스템을 만들고 있습니다.

- 사업기간: 2023.05.24.~2024.08.23.(15개월)
- 총사업비 : 313,800,000원
 · 사랑의열매 지원금 300,000,000 / 자부담 13,800,000원
- 사업목적
 · <초록열매> 사업으로 발굴된 핵심 환경주제 중 자원순환 분야의 문제를 해결할 새로운 모델 개발 및 정책화, 제도화하여 더 나은 미래환경 조성에 기여
 · 문제해결에 기여하기 위한 시민사회 역량 강화 및 다양한 기관과의 협력체계 구축
- 사업개요
 · 종이팩 자원순환 문제 해결을 위한 선정과제 수행단체 선정(6개)
 · 종이팩 회수모델 개발, 종이팩 자원순환 제도 개선, 교육 및 캠페인 추진

② 2차 사업 - 2024 초록열매 성과확산 프로젝트 “ 종이팩, 영농폐기물 자원순환 모델 개발 및 정책화 추진”

- 사업기간: 2024.08.24.~2025.08.23.(13개월)
- 총사업비 : 308,800,000원
 · 사랑의열매 지원금 300,000,000 / 자부담 8,800,000원
- 사업목적
 · 종이팩, 영농폐기물 자원순환 문제 구체화 및 사업방향 도출
 · 도시형, 농촌형 자원순환 문제해결을 위한 협업기관 발굴
- 사업개요
 · 1차년도 사업을 통해 발굴된 도시형 자원순환 모델의 확대
 · 영농폐기물을 중심으로 한 주민참여 중심의 농촌형 자원순환 모델 개발 및 정책화

③ 3차 사업 - 2025 초록열매 성과확산 프로젝트 “ 종이팩, 영농폐기물 자원순환 모델 개발 및 정책화 추진”

- 사업기간: 2025.08.24.～2026.08.23.(13개월)
- 총사업비 : 309,500,000원
 · 사랑의열매 지원금 300,000,000 / 자부담 9,500,000원
- 사업목적
 · 종이팩 회수 모델의 광역화: 서울시 내 공동주택 및 공공선별장을 중심으로 효율적인 종이팩 회수· 선별 시스템을 구축하여 전국 확산 가능 모델 완성
 · 농촌쓰레기 관리 체계 고도화: 지역별 배출 특성을 반영한 농촌쓰레기 자원순환 모델을 수립하고 실증 활동 진행
 · 정책 제언 및 지식 자산화: 농촌쓰레기 문제 해결을 위한 전문 정책 보고서를 발간하여 제도 개선의 근거 마련
- 사업개요
 · 종이팩, 영농폐기물 자원순환 문제 구체화 및 사업방향 도출
 · 도시형, 농촌형 자원순환 문제해결을 위한 협업기관 발굴
 · 종이팩, 농촌쓰레기 정책 및 제도 개선

(단위 : 원)

모금회사업	항목		당기	전기
초록열매 장기과제 사업지원	분배비용	1차 장기과제사업	-	112,176,858
		2차 장기과제사업	151,135,475	27,000,000
		3차 장기과제사업	34,000,000	-
	소계		185,135,475	139,176,858
	사업비용	1차 장기과제사업	-	8,151,313
		2차 장기과제사업	56,990,433	87,606,960
		3차 장기과제사업	12,708,358	-
	소계		69,698,791	95,758,273
합계			254,834,266	234,935,131

※3차 장기과제사업비 1차 분배비용 총 102,000,000원 중 사업기간 미경과분인 76,500,000원을 차기년도 비용 대응을 위해 선급비용으로 대체 계상하였음

(3) 1인가구 컬렉티브사업

재단은 1인 가구가 우리 사회의 보편적인 가구 형태로 자리 잡음에 따라, 이들이 겪는 고립과 단절 문제를 해결하고 삶의 질을 높이기 위해 '1인 가구 지원센터' 설립을 추진하였습니다. 그동안 1인 가구 지원이 주로 취약계층 중심의 단순 복지 서비스에 머물렀던 한계를 극복하고, 누구나 건강하고 품격 있는 일상을 누릴 수 있도록 커뮤니티 형성과 돌봄 체계를 강화하는 데 집중하고 있습니다. 특히 재단이 보유한 환경·안전·보건 분야의 전문성을 1인 가구의 주거 환경과 생활 안전망에 결합하여 더욱 실질적이고 통합적인 솔루션을 제공하고자 합니다. 이를 통해 1인 가구가 사회적 외로움에서 벗어나 이웃과 연결되는 새로운 주거 문화를 조성하며, 시민사회와 지자체가 함께 협력하는 지속 가능한 지원 모델을 구축하는 것을 핵심 배경으로 합니다.

■ 사업개요
- 사업명: '1인가구의 지역사회 통합을 위한 맞춤형 지원 및 대응체계 구축사업'수행의 통합적 성과관리 및 성과확산을 위한 1인가구 컬렉티브 구성 및 운영
- 위탁 수행 기간 : 2025년 12월 1일 ~ 2029년 1월 31일(3년)
- 총 사업비 : 900,000,000 원
- 사업목적: 1인가구의 지역사회 통합을 위한 수행기관의 역량강화, 성과 관리 및 확산

① 1차 사업
- 사업명: 2025년 기획 '1인가구의 지역사회 통합 위한 맞춤형 지원 및 대응체계 구축사업
- 사업기간: 2025.12.01.~2026.11.30. (12개월)
- 총사업비 : 310,440,000원
 · 사랑의열매 지원금 300,000,000 / 자부담 10,440,000원
- 사업목적
 · 1인가구의 지역사회 통합을 위한 수행기관의 역량강화, 성과 관리 및 확산
 · 1인 가구 문제의 지속가능한 문제해결을 위한 사회인식제고 및 제도마련
- 사업개요
 · 운영방법: ‘ 컬렉티브’ 를 활용한 통합적 성과관리 및 확산
 · 주요 참여자: 사랑의열매 2025년 기획사업인 '1인가구의 지역사회 통합을 위한

맞춤형 지원 및 대응체계 구축사업' 공모에 선정된 21 개 기관
・사업내용: '컬렉티브' 구성 및 운영, 사업계획서 검토 및 공통 프레임워크 정립, 오리엔테이션 및 워크숍, 컬렉티브 협력체계 구축(모니터링, 멘토링), 사업평가 성과측정 및 포럼

(단위 : 원)

1인가구솔루션센터	항목	당기	전기
1인가구컬렉티브사업	사업비용	90,900	-

7) 그린협력사업

① 테트라팩협력사업

본 사업은 재활용률이 저조한 멸균팩의 자원순환 체계를 개선하기 위해 서울시 노원구와 도봉구 등 지자체 공동주택을 중심으로 선도적인 회수 모델을 구축하는 프로젝트입니다. 종이팩 분리배출에 대한 시민들의 인식을 개선하고 실천을 확대하기 위해 '멸균팩 구조대'와 같은 시민 참여형 캠페인을 전개하며 실질적인 회수량 증대를 도모하였습니다. 특히 지자체와의 업무협약(MOU)을 통해 안정적인 수거 인프라를 마련하고, 인플루언서 협업 및 교육을 통해 멸균팩 재활용의 중요성을 사회적으로 확산시켰습니다. 이를 통해 단순한 분리배출을 넘어 멸균팩이 고품질 자원으로 재탄생할 수 있는 지속 가능한 순환 경제 모델을 안착시키는 데 주력하고 있습니다.

■사업개요
- 사업명: 2025 숲과나눔-테트라팩 협력사업
- 사업기간: 2025. 05. 01. ~ 2025. 12. 31. (8개월)
- 목적: 멸균팩 회수량 증대 및 재활용률 향상을 위한 지자체 기반 회수 모델 구축 및 시민 분리배출 실천 확대
- 주요내용:
・서울시 노원구・도봉구 공동주택(73개 단지) 대상 종이팩 분리배출 시범사업 운영
・시민 참여형 멸균팩 자원순환 캠페인 <멸균팩 구조대> 전개
・멸균팩 재활용 정책화를 위한 포럼 개최

■주요 사업 성과

- 광역 회수 체계 구축: 노원구청과 종이팩 재활용 활성화를 위한 업무협약(MOU)을 체결하고, 노원·도봉구 내 67,549세대를 대상으로 거점 수거함 설치 및 안정적인 수거· 운반 시스템을 확립함
- 시민 실천 동력 확보: 온라인 캠페인을 통해 멸균팩 분리배출에 대한 시민 인식을 제고하였으며, 인플루언서(줄리안 등)와의 협업 콘텐츠로 대중적 관심을 확산함
- 선별 효율성 제고: 아파트 단지별 모니터링 및 현장 교육을 통해 이물질 혼입률을 낮추고, 공공 선별장과의 연계를 통해 멸균팩의 자원 가치를 보존하는 고순도 선별 모델을 실증함
- 현장 중심 거버넌스 운영: 도담마을사회적협동조합 등 지역사회 전문기관과 협력하여 자치구 맞춤형 자원순환 관리 체계를 운영함

■사회적 가치 및 기여

- 자원 순환성 극대화: 재활용 사각지대에 있던 멸균팩을 고품질 재생지 및 건축자재 등으로 재활용할 수 있는 고정적 회수 경로를 마련하여 순환경제 활성화에 기여함.
- 기후위기 대응 및 탄소 저감: 폐기물 소각 및 매립량을 줄이고 자원 재활용을 촉진함으로써 온실가스 감축 및 탄소중립 실천을 위한 지역사회 표준 모델을 제시함.
- 지자체 환경 행정 선진화: 민간 재단과 지자체, 사회적 경제 조직이 협력하는 '민·관·산 협력 거버넌스'를 통해 예산 효율적인 환경 문제 해결 사례를 정립함
- 시민 환경 주권 강화: 분리배출의 효능감을 직접 경험하게 함으로써 시민들이 자발적으로 환경 보호 주체로 참여하는 성숙한 자원순환 문화를 조성함

(단위 : 원)

모금회사업	항목	당기	전기
테트라팩협력사업	분배비용	58,700,000	-
	사업비용	11,367,910	-
합계		70,067,910	-

21. 특수관계인과의 거래

(1) 당기와 전기 중 특수관계인과의 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	특수관계인	항목	당기	전기	비고
재단	이사장	개인후원금	6,000,000	6,000,000	
설립당시 출연자	SK하이닉스(주)	연구용역수익	330,000,000	275,000,000	부가세포함

- 설립당시 출연자 SK하이닉스(주)와의 거래 성격 및 채권· 채무 잔액

· 위 거래는 재단의 설립 출연자인 SK하이닉스(주)로부터 수탁한 전문 연구 및 교육 사업으로, 재단의 목적사업과 부합하는 '안성천 생물다양성 조사 연구'와 'AI 인재양성 프로젝트'를 수행하기 위한 것입니다. 해당 수익금 전액은 관련 분야의 연구비, 교육 운영비 및 인건비 등 용역 수행을 위한 직접 사업비로 지출되었습니다. 당기말 현재 관련 채권·채무 잔액은 없습니다.

- 주요 사업별 운영 성과: 재단은 특수관계인(SK)으로부터 수탁한 용역을 통해 다음과 같은 공익적 성과를 달성하였습니다.

· 안성천 생물다양성 연구 사업: 안성천 수계의 생태계 현황을 조사하고 생물다양성 보전 방안을 도출하기 위한 연구를 수행하였습니다. 수령한 용역비는 지역 청소년, 시민과 함께 안성천 생태계 변화 모니터링 및 기록, 지역 생태계 강사 역략강화 및 정기 모니터링 운영, ECOSEE 앱 운영 등으로 집행되었습니다.

· AI 인재양성 사업: 환경 및 공익 분야의 디지털 전환을 주도할 인재를 육성하기 위해 AI 및 데이터 리터러시 교육 프로그램을 운영하였습니다. 교육 과정 개발 및 실습 환경 구축에 용역비를 투입하여 청년 활동가의 역량 강화에 기여하였습니다

- 사업비 안분 및 구분 경리

· 재단은 공익법인 회계기준에 따라 공익목적사업과 수익사업을 구분하여 회계처리하고 있습니다.

(2) 당기와 전기의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

특수관계인	항목	당기	전기
이사장	상근임원보수 등	123,000,000	123,000,000
	퇴직급여충당부채	10,250,015	3,863,013
합 계		133,250,015	126,863,013

22. 보고기간 후 사건

재단의 재무제표는 2026년 2월 9일자 이사회에서 승인될 예정입니다.

외부감사 실시내용

「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제18조제3항의 규정에 의하여 외부감사 실시내용을 첨부합니다.

1. 감사대상업무

회 사 명				
감사대상 사업연도	2017년 01월 01일	부터	2017년 12월 31일	까지

2. 감사참여자 구분별 인원수 및 감사시간

(단위 : 명, 시간)

감사참여자 \ 인원수 및 시간		품질관리 검토자 (심리실 등)		감사업무 담당 회계사						전산감사·세무·가치평가 등 전문가		건설계약 등 수주산업 전문가		합계	
				담당이사 (업무수행이사)		등록 공인회계사		수습 공인회계사							
		당기	전기	당기	전기	당기	전기	당기	전기	당기	전기	당기	전기	당기	전기
투입 인원수															
투입 시간	분·반기검토														
	감사														
	합계														

3. 주요 감사실시내용

구 분	내 역							
전반감사계획 (감사착수단계)	수행시기						일	
	주요내용							
현장감사 주요내용	수행시기			투입인원				주요 감사업무 수행내용
				상주		비상주		
			일		명		명	
			일		명		명	
			일		명		명	
재고자산실사(입회)	실사(입회)시기						일	
	실사(입회)장소							
	실사(입회)대상							
금융자산실사(입회)	실사(입회)시기						일	
	실사(입회)장소							
	실사(입회)대상							

외부조회	금융거래조회		채권채무조회		변호사조회	
	기타조회					
지배기구와의 커뮤니케이션	커뮤니케이션 횟수		회			
	수행시기					
외부전문가 활용	감사 활용 내용					
	수행시기				일	

4. 감사(감사위원회)와의 커뮤니케이션

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1				
2				
3				
4				